



Betriebswirtschaft

Master of Science

der Hochschule Biberach

Schwerpunkte: - Bau und Immobilien
- Energiewirtschaft



– Modulhandbuch –

SPO MBW ab WS 16-17 PO4 (Änderungs-Satzung 2026.04.15) ab 2026-03

Inhaltsverzeichnis

Studentafeln	4
Schwerpunkt Bau und Immobilien	6
Modul BI-01 – Bau- und Immobilienmärkte	6
01.1 Bau- und Immobilienmärkte	6
Modul BI-02 – Immobilienprojektentwicklung	7
02.1 Immobilienprojektentwicklung	7
Modul BI-03 – Steuern und Rechnungslegung	8
BI-03.1 Besteuerung von Bau- und Immobilienprojekten	8
BI-03.2 Rechnungslegung in der Bau- und Immobilienwirtschaft.....	9
Modul BI-04 – Unternehmensführung	10
BI-04.1 Organisational Behavior and Leadership *	10
BI-04.2 Strategisches Management *	11
Modul BI-05 – Verträge in der Bau- und Immobilienwirtschaft	12
BI-05.1 Verträge in der Bau- und Immobilienwirtschaft	12
Modul BI-06 – Immobilienbewertung und Asset Management	13
BI-06.1 Internationale Immobilienbewertung und -märkte.....	13
BI-06.2 Asset- und Portfoliomanagement *	14
Modul BI-07 – Bau- und Immobilienwirtschaftliches Seminar	15
BI-07.1 Bau- und Immobilienwirtschaftliches Seminar.....	15
Modul BI-08 – Management-Skills	16
BI-08.1 Customer and Investor Relationship *	16
BI-08.2 Englisch – Verhandlungsführung *	17
Modul BI-09 – Fächerübergreifende Projektarbeit	18
BI-09.1 Fächerübergreifende Projektarbeit *	18
Modul BI-10 – Immobilieninvestition und -finanzierung	19
BI-10.1 Investitionsrechnung und Quantitative Methoden *	19
BI-10.2 Einzel- und Portfolioinvestitionen	20
BI-10.3 Nationale und internationale Immobilienfinanzierung.....	21
Modul BI-11 – Nachhaltigkeit und Informationssysteme	22
BI-11.1 Informations- und Kommunikationssysteme *	22
BI-11.2 Green Building und Lebenszykluskosten.....	23
Modul BI-12 – Construction Management	24
BI-12.1 Claim Management.....	24
BI-12.2 Erfolgsfaktoren im Projektmanagement	25
Modul BI-TH – Thesis	26
BI-TH Masterthesis.....	26

Schwerpunkt Energiewirtschaft	27
Modul EW-01 – Internationale Energiepolitik.....	27
EW-01.1 Internationale Energy Policy Analysis.....	27
EW-01.2 Umwelt- und Ressourcenökonomie.....	28
Modul EW-02 – Energiemärkte und Energieprodukte	29
EW-02.1 Global Commodity Markets und Structured Energy Derivates	29
EW-02.2 Kurzfrist- und Flexibilitätsmärkte für Strom und Gas	30
Modul EW-03 – Europäisches und nationales Energierecht.....	31
EW-03.1 Fallstudien zum Energierecht	31
Modul EW-04 – Unternehmensführung	32
EW-04.1 Organisational Behaviour und Leadership *.....	32
EW-04.2 Strategisches Management *	33
Modul EW-05 – Internationale Energieprojekte und Vertragsgestaltung.....	34
EW-05.1 Management internationaler Energieprojekte.....	34
EW-05.2 Claim Management bei Energieprojekten.....	35
Modul EW-06 – Risiko- und Assetmanagement.....	36
EW-06.1 Risikomanagement	36
EW-06.2 Asset- und Portfoliomanagement *.....	37
Modul EW-07 – Energiewirtschaftliches Seminar	38
EW-07.1 Energiewirtschaftliches Seminar 1	38
EW-07.2 Energiewirtschaftliches Seminar 2	39
Modul EW-08 – Management-Skills	40
EW-08.1 Customer and Investor Relationship *.....	40
EW-08.2 Englisch – Verhandlungsführung *	41
Modul EW-09 – Fächerübergreifende Projektarbeit.....	42
EW-09.1 Fächerübergreifende Projektarbeit *.....	42
Modul EW-10 – Finanzierung	43
EW-10.1 Investitionsrechnung und Quantitative Methoden *	43
EW-10.2 Finanzierung von Energieprojekten und -ventures	44
Modul EW-11 – Digitalisierung der Energiewirtschaft	45
EW-11.1 Informations- und Kommunikationssysteme *	45
EW-11.2 IT-Einsatz im Energiemarkt, Big Data, IoT.....	46
EW-11.3 Digitalisierungstrends in der Energiewirtschaft.....	47
Modul EW-12 – Geschäftsmodellentwicklung der Energiewirtschaft.....	48
EW-12.1 Methoden der Geschäftsmodellentwicklung.....	48
EW-12.2 Digitale Geschäftsmodelle.....	49
Modul EW-TH – Thesis.....	50
EW-TH Masterthesis	50



MBW-Studentafeln

Studentafeln

Studentafel
Master / M.Sc.

Betriebswirtschaft
Schwerpunkt - Bau und Immobilien (MBW-BI)

Module / Lehrveranstaltungen	Semester / LP			SWS Semester- wochen-Std.	Workload 90 Std. * ECTS	Präsenz SWS * 15	Selbst- studium Werkl. abzügl. Präsenz	Pr.-Leistung			Notengewichtung		Sprache	
	Semester	1	2					3	Pr.V.	Art	Min.	EG		MG
Schwerpunkt Bau und Immobilien														
Modul BI-01 Bau- und Immobilienmärkte														
BI-01.1 Bau- und Immobilienmärkte		5			4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	St	-	-	5	dt -
Modul BI-02 Immobilienprojektentwicklung														
BI-02.1 Immobilienprojektentwicklung		5			4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	St	-	-	5	dt -
Modul BI-03 Steuern und Rechnungslegung														
BI-03.1 Besteuerung von Bau- und Immobilienprojekten		3			2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	K	120	-	6	dt -
BI-03.2 Rechnungslegung in der Bau- und Immobilienwirtschaft		3			2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-				6	dt -
Modul BI-04 Unternehmensführung														
BI-04.1 Organisational Behaviour and Leadership *		2			2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	PF	-	2	6	- engl
BI-04.2 Strategisches Management *		4			4	120 Std.	60 Std.	60 Std.	-	PF	-	4	6	dt -
Modul BI-05 Verträge in der Bau- und Immobilienwirtschaft														
BI-05.1 Verträge in der Bau- und Immobilienwirtschaft		5			4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	K	90	-	5	dt -
Modul BI-06 Immobilienbewertung und Asset Management														
BI-06.1 Internationale Immobilienbewertung und -märkte		3			2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	PF	-	3	8	dt -
BI-06.2 Asset- und Portfoliomanagement *			5		4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	PF	-	5	8	dt -
Modul BI-07 Bau- und Immobilienwirtschaftliches Seminar														
BI-07.1 Bau- und Immobilienwirtschaftliches Seminar			5		4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	St	-	-	5	dt -
Modul BI-08 Management-Skills														
BI-08.1 Customer and Investor Relationship *			2		2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	m.Pr.	15	2	6	- engl
BI-08.2 Englisch - Verhandlungsführung *			4		4	120 Std.	60 Std.	60 Std.	-	m.Pr.	15	4	6	- engl
Modul BI-09 Fächerübergreifende Projektarbeit														
BI-09.1 Fächerübergreifende Projektarbeit *			6		4	180 Std.	60 Std.	120 Std.	-	PA	-	-	6	dt -
Modul BI-10 Immobilieninvestition und -finanzierung														
BI-10.1 Investitionsrechnung und Quantitative Methoden *			3		2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	K	120	6	11	dt -
BI-10.2 Einzel- und Portfolioinvestitionen			3		2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-				11	dt -
BI-10.3 Nationale und internationale Immobilienfinanzierung				5	4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	K	90	5	11	dt -
Modul BI-11 Nachhaltigkeit und Informationssysteme														
BI-11.1 Informations- und Kommunikationssysteme *			2		2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	K	60	2	5	dt -
BI-11.2 Green Building und Lebenszykluskosten				3	2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	St	-	3	5	dt -
Modul BI-12 Construction Management														
BI-12.1 Claim Management				2	2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	St	-	-	5	dt -
BI-12.2 Erfolgsfaktoren im Projektmanagement				3	2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-				5	dt -
Modul BI-TH Thesis														
BI-TH Masterthesis				17		510 Std.	0 Std.	510 Std.	-	-	-	-	17	dt engl
Summe LP MBW-BI		30	30	30									90	
Summe SWS MBW-BI		24	24	10									58	
Summe Workload (Std.) MBW-BI		900	900	900									2700	
Summe Präsenz (Std.) MBW-BI		360	360	150									870	
Summe Selbststudium (Std.) MBW-BI		540	540	750									1830	

- EG Einzelgewichtung
- MG Mehrfachgewichtung für die Gesamtnote
- Std Stunden
- Pr Prüfung
- LP Leistungspunkte
- Pr.V. Prüfungsvorleistung
- Tut Tutorium
- dt Deutsch
- engl Englisch
- * Schwerpunkübergreifend | Farbige Hinterlegung = Schwerpunkübergreifende Verdeutlichung
- ** Übernahme der Prüfungsleistung lt. Transcript of Records (TR)
- WPM Wahlpflichtmodul
- TN Teilnahmenachweis(e)
- T Tätigkeitsnachweis(e)
- B Bericht(e)
- SWS Semesterwochenstunden
- LA Learning Agreement
- AE/Anerk Anerkennung
- TH Thesis
- K Klausur
- m.Pr. Mündliche Prüfung
- PA Projektarbeit(en) - Hausarbeit, Präsentation, Essay, Lerntagebuch/-portfolio u./o. Referat
- St Studienarbeit(en) - Hausarbeit, Präsentation, Essay, Lerntagebuch/-portfolio u./o. Referat
- Lab Laborarbeiten
- HA Hausarbeit
- Ref Referat
- Präs Präsentation
- PF Portfolioprüfung
- Vergabe der LP gekoppelt an bestandene Prüfungsleistung im folgenden Semester

MBW-Studentafeln

**Studentenafel
Master / M.Sc.**

**Betriebswirtschaft
Schwerpunkt - Energiewirtschaft (MBW-EW)**

Module / Lehrveranstaltungen	Semester / LP			SWS Semester- wochen-Std.	Workload 30 Std. * ECTS	Präsenz SWS * 15	Selbst- studium Workl. abzügl. Präsenz	Pr.-Leistung			Notengewichtung		Sprache	
	Semester	1	2					3	Pr.V.	Art	Min.	EG		MG
Schwerpunkt Energiewirtschaft														
Modul EW-01 Internationale Energiepolitik														
EW-01.1 Internationale Energy Policy Analysis		3		2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	St	-	3			dt -
EW-01.2 Umwelt- und Ressourcenökonomie		2		2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	K	90	2	5		dt -
Modul EW-02 Energiemärkte und Energieprodukte														
EW-02.1 Global Commodity Markets and Structured Energy Derivates		2		2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	K	60	2			- engl
EW-02.2 Kurzfrist- und Flexibilitätsmärkte für Strom und Gas		3		2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	m.Pr.	25	3	5		- engl
Modul EW-03 Europäisches und nationales Energierecht														
EW-03.1 Fallstudien zum Energierecht		5		4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	St	-	-	5		dt -
Modul EW-04 Unternehmensführung														
EW-04.1 Organisational Behaviour und Leadership *		2		2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	PF	-	2			- engl
EW-04.2 Strategisches Management *		4		4	120 Std.	60 Std.	60 Std.	-	PF	-	4	6		dt -
Modul EW-05 Internationale Energieprojekte und Vertragsgestaltung														
EW-05.1 Management internationaler Energieprojekte		[3]		2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	K	120	-	5		- engl.
EW-05.2 Claim Management bei Energieprojekten			2	2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-						- engl.
Modul EW-06 Risiko- und Assetmanagement														
EW-06.1 Risikomanagement		3		2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	St	-	3			dt engl
EW-06.2 Asset- und Portfoliomanagement *			5	4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	PF	-	5	8		dt -
Modul EW-07 Energiewirtschaftliches Seminar														
EW-07.1 Energiewirtschaftliches Seminar 1		3		2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	St	-	3			dt -
EW-07.2 Energiewirtschaftliches Seminar 2			3	2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	St	-	3	6		dt -
Modul EW-08 Management-Skills														
EW-08.1 Customer and Investor Relationship *			2	2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	m.Pr.	15	2			- engl
EW-08.2 Englisch - Verhandlungsführung *			4	4	120 Std.	60 Std.	60 Std.	-	m.Pr.	15	4	6		- engl
Modul EW-09 Fächerübergreifende Projektarbeit														
EW-09.1 Fächerübergreifende Projektarbeit *			6	4	180 Std.	60 Std.	120 Std.	-	PA	-	-	6		dt -
Modul EW-10 Finanzierung														
EW-10.1 Investitionsrechnung und Quantitative Methoden *			3	2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	K	60	3			dt -
EW-10.2 Finanzierung von Energieprojekten und -ventures			5	4	150 Std.	60 Std.	90 Std.	-	St	-	5	8		- engl
Modul EW-11 Digitalisierung der Energiewirtschaft														
EW-11.1 Informations- und Kommunikationssysteme *			2	2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	K	60	2			dt -
EW-11.2 IT-Einsatz im Energiemarkt, Big Data, IoT			[3]	2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-						- engl
EW-11.3 Digitalisierungstrends in der Energiewirtschaft			2	2	60 Std.	30 Std.	30 Std.	-	St	-	5	7		- engl
Modul EW-12 Geschäftsmodellentwicklung für die Energiewirtschaft														
EW-12.1 Methoden der Geschäftsmodellentwicklung			3	2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-	St	-	-	6		- engl
EWI-12.2 Digitale Geschäftsmodelle			3	2	90 Std.	30 Std.	60 Std.	-						- engl
Modul EW-TH Thesis														
EW-TH Masterthesis			17		510 Std.	0 Std.	510 Std.	-	-	-	-	17		dt engl
Summe LP MBW-EW		30	30	30										
Summe SWS MBW-EW		24	24	10								58		
Summe Workload (Std.) MBW-EW		900	900	900								2700		
Summe Präsenz (Std.) MBW-EW		360	360	150								870		
Summe Selbststudium (Std.) MBW-EW		540	540	750								1830		

EG Einzelgewichtung
MG Mehrfachgewichtung für die Gesamtnote
Std Stunden
Pr Prüfung
LP Leistungspunkte
Pr.V. Prüfungsvorleistung
Tut Tutorium

dt Deutsch
engl Englisch

WPM Wahlpflichtmodul
TN Teilnahmenachweis(e)
T Tätigkeitsnachweis(e)
B Bericht(e)
SWS Semesterwochenstunden
LA Learning Agreement
AE/Anerk Anerkennung
TH Thesis

K Klausur
m.Pr. Mündliche Prüfung
PA Projektarbeit(en) - Hausarbeit, Präsentation, Essay, Lerntagebuch/-portfolio u./o. Referat
St Studienarbeit(en) - Hausarbeit, Präsentation, Essay, Lerntagebuch/-portfolio u./o. Referat
Lab Laborarbeiten
HA Hausarbeit
Ref Referat
Präs Präsentation
PF Portfolioprüfung
[] Vergabe der LP gekoppelt an bestandene Prüfungsleistung im folgenden Semester

* Schwerpunktübergreifend | Farbige Hinterlegung = Schwerpunktübergreifende Verdeutlichung
** Übernahme der Prüfungsleistung lt. Transcript of Records (TR)

Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-01 – Bau- und Immobilienmärkte	
Lehrveranstaltung	01.1 Bau- und Immobilienmärkte

Modulverantwortliche/r:	Prof. Hornuff
--------------------------------	---------------

Studienabschnitt:	-	Credit Points	5 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Teilnehmer sollen die Bedeutung der Bau- und Immobilienwirtschaft für die deutsche Volkswirtschaft kennen und die Besonderheiten der Immobilie als Assetklasse analysieren können. Das Research im Immobiliensektor, einschließlich quantitativer Ansätze bezüglich Risiko und Rendite, wird aus der Perspektive institutioneller Immobilieninvestoren behandelt. Die Teilnehmer sollen beurteilen können, welche Faktoren die Rendite von Immobilieninvestments kurz- und langfristig beeinflussen und in der Lage sein, für bestimmte Märkte und Immobilientypen die jeweils passenden Indikatoren auszuwählen, zu gewichten und zu interpretieren.

Qualifikationsziele:

-

Lehrinhalte:

- ❖ Strukturen und Entwicklungen von Bau- und Immobilienmärkten
- ❖ Die Immobilie als Assetklasse
- ❖ Rendite, Risiko und Strategietypen
- ❖ Marktsegmente in der Immobilienwirtschaft
- ❖ Research im Immobiliensektor
- ❖ Volkswirtschaftliche Treiber der Immobilienmarktentwicklung
- ❖ Immobilienwirtschaftliche Kennziffern
- ❖ Internationales Investmentstandortscoring

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lehrveranstaltung, Übungen, Fallstudien Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmanuskript online im ILIAS, Marktberichte aus der Bau- und Immobilienwirtschaft werden in der Vorlesung zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul kann auch von Studierenden der HBC-Studiengänge Architektur sowie Bauingenieurwesen und Projektmanagement besucht werden.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-02 – Immobilienprojektentwicklung	
Lehrveranstaltung	02.1 Immobilienprojektentwicklung
Modulverantwortliche/r: Prof. Heyser	
Studienabschnitt:	-
Semester:	1
Moduldauer:	ein Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Deutsch
Credit Points	5 LP
Semesterwochenstunden:	4 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	-
Prüfungsart:	Studienarbeit

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Kenntnisse aus der Lehrveranstaltung "Praxisstudien zur Projektentwicklung" im Bachelorstudiengang Betriebswirtschaftslehre ist für die Teilnehmer der Lehrveranstaltung "Immobilienprojektentwicklung" hilfreich, aber nicht Voraussetzung.

Qualifikationsziele:

Die Teilnehmer sollen Kompetenzen des strategischen Managements kennenlernen und dessen Hauptaufgaben Erfolgssicherung, Risikoidentifikation und -reduktion, Chancenidentifikation, Komplexitätsreduktion, Flexibilitätserhöhung und Schaffung von Synergieeffekten definieren können. Die Entwicklung strategischer Alternativen und deren Implementierung auf den Projektentwicklungsmärkten stehen dabei im Vordergrund. Die Teilnehmer können Projektentwicklungsunternehmen nach Developer-Typ, Immobilienart und Aktionsradius klassifizieren, die Bedeutung der Projektentwicklung im Lebenszyklus der Immobilie und Handlungsfelder des Geschäftsfeldes Projektentwicklung benennen. Die Teilnehmer sollen die Komplexität und Dynamik des Projektentwicklungsprozesses und dessen Aufgabenfelder an-hand eines Phasenmodells darstellen und die dabei in der Praxis auftretenden Parallelverläufe, Vor- und Rückkopplungsprozesse simulieren können. Aufgrund des hergeleiteten Verständnisses der Projektentwicklung sollen die Teilnehmer ein Konzept für das strategische Management von Projektentwicklungsunternehmen entwickeln und Strategiealternativen diskutieren, die die langfristige Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens gewährleisten können. Die Betrachtung von Nachhaltigkeitsaspekten setzt die Studierenden in die Lage, Lebenszykluskosten in diesem Kontext zu beurteilen und ökologische und ökonomische Erfordernisse der Projektentwicklung kritisch zu hinterfragen. Darüber hinaus sollen die Teilnehmer aufgrund einer eigenständig gewählten Geschäftsfeldstrategie ein konkretes Projekt in allen Phasen bearbeiten und ihr Geschäftsmodell theoretisch und praktisch im Kontext der vorgestellten Theorien verteidigen und weiterentwickeln.

Lehrinhalte:

- ❖ Strategisches Management in der Projektentwicklung
- ❖ Handlungsfelder
- ❖ Phasendeterminierte Sichtweise der Aufgabenfelder der Projektentwicklung, insbesondere Kosten- und Finanzplanung des Projektentwicklers
- ❖ Strategiekonzept für Projektentwicklungsunternehmen
- ❖ Nachhaltigkeitsaspekte
- ❖ Lebenszykluskosten

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Übungen / Gruppenarbeiten anhand internationaler Fallbeispielen in Zusammenarbeit mit Projektentwicklungsunternehmen, Referate, Studienarbeit Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Fallstudien werden in der Vorlesung zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist interdisziplinär aufgebaut und beinhaltet zahlreiche Querschnittsfunktionen zu den Themengebieten Recht, Baukalkulation, Projektsteuerung und Finanzierung. Insofern ist dieses Fach im Besonderen geeignet für Teilnehmer mit betriebswirtschaftlichem Basiswissen, aber auch für Bauingenieure, Architekten und Juristen, die einen entsprechenden Bachelor-Abschluss nachweisen können.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-03 – Steuern und Rechnungslegung	
Lehrveranstaltung	BI-03.1 Besteuerung von Bau- und Immobilienprojekten
Modulverantwortliche/r: Prof. Girlich	
Studienabschnitt:	-
Semester:	1
Moduldauer:	ein Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Deutsch
Credit Points	3 LP
Semesterwochenstunden:	2 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	120 Min.
Prüfungsart:	Klausur zusammen mit BI-03.2
	Rechnungsl. i.d. Bau- u. Immob.Wirtschaft

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Vorausgesetzt werden Grundkenntnisse des deutschen Steuersystems wie sie in der Lehrveranstaltung "Betriebliche Steuerlehre" des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaftslehre vermittelt werden.

Qualifikationsziele:

Durch das grundlegende Verständnis des (deutschen) internationalen Steuerrechts sowie der Steuerregime anderer Staaten sollen die Studierenden grenzüberschreitende Geschäftsvorfälle steuerlich zutreffend beurteilen und die Steuerrisiken herausarbeiten können.

Lehrinhalte:

- ❖ Einführung in das internationale Steuerrecht
 - Welteinkommensprinzip vs. Territorialitätsprinzip
 - Berücksichtigung von Auslandsverlusten
 - Unilaterales Maßnahmen zur Vermeidung der Doppelbesteuerung
 - Doppelbesteuerungsabkommen
- ❖ Besteuerung von Immobilienprojekten im Ausland
- ❖ Besteuerung von Bauprojekten im Ausland
 - Begründung von Baubetriebsstätten
 - Gewinnzurechnung bei Baubetriebsstätten
- ❖ Steuersysteme und Vertragsrecht in angelsächsischen Ländern

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesungen, Übungsaufgaben in Einzelarbeit, Fallstudien in Gruppenarbeit Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsskript online im ILIAS, Übungsaufgaben und Fallstudien werden in der Lehrveranstaltung zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist für alle betriebswirtschaftlichen Studiengänge geeignet. Es kommt darüber hinaus jedoch für alle wirtschaftlich orientierten - auch rechts- oder ingenieurwissenschaftlichen - Studiengänge, die vertiefende betriebswirtschaftliche Lehrveranstaltungen enthalten in Betracht, soweit Grundkenntnisse in Buchführung und Grundlagen der Unternehmensbesteuerung vorhanden sind.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-03 – Steuern und Rechnungslegung	
Lehrveranstaltung	BI-03.2 Rechnungslegung in der Bau- und Immobilienwirtschaft
Modulverantwortliche/r: Prof. Girlich	
Studienabschnitt:	-
Semester:	1
Moduldauer:	ein Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Deutsch
Credit Points	3 LP
Semesterwochenstunden:	2 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	120 Min.
Prüfungsart:	Klausur zusammen mit BI-03.1 Besteuerung von Bau- und Immob.Projekten

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Vorausgesetzt werden Kenntnisse, wie sie in den Lehrveranstaltungen “Einführung in das Rechnungswesen“ sowie “Bilanzierung und Steuern“ des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaftslehre vermittelt werden.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden erlangen vertiefte Kenntnisse zum Thema Rechnungslegung von Unternehmen, insbesondere im Bereich der Rechnungslegung nach internationalen Rechnungslegungsstandards (IAS / IFRS). Sie lernen die bilanzielle Behandlung eines langfristigen Fertigungsauftrages (Baufauftrages) sowie die bilanzielle Behandlung von Immobilieninvestitionen nach internationaler Rechnungslegung, sowie die Grundlagen des Konzernabschlusses kennen. Mit den erlangten Kenntnissen können die Studierenden die Rechnungslegung von Unternehmen und die Unterschiede von nationaler HGB- und internationaler IFRS-Rechnungslegung besser verstehen und beurteilen.

Lehrinhalte:

- ❖ Grundlagen der Rechnungslegung nach IAS / IFRS
- ❖ Bilanzierung von Vorräten und Fertigungsaufträgen
- ❖ Bilanzierung von Immobilien und anderem Sachanlagevermögen
- ❖ Bilanzierung von Konzernabschlüssen
- ❖ Bilanzanalyse

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesungen, Übungsaufgaben in Einzelarbeit, Fallstudien in Gruppenarbeit Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsskript online im ILIAS, Übungsaufgaben und Fallstudien werden in der Lehrveranstaltung zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist für alle betriebswirtschaftlichen Studiengänge geeignet. Es kommt darüber hinaus jedoch für alle wirtschaftlich orientierten - auch rechts- oder ingenieurwissenschaftlichen - Studiengänge, die vertiefende betriebswirtschaftliche Lehrveranstaltungen enthalten in Betracht, soweit Grundkenntnisse in Buchführung und Grundlagen der Unternehmensbesteuerung vorhanden sind.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-04 – Unternehmensführung			
Lehrveranstaltung		BI-04.1 Organisational Behavior and Leadership *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Weilepp	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Portfolioprüfung
Unterrichtssprache:	Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

No formal prerequisites, but basic knowledge of the both undergraduate courses “Organisation und Management“ as well as “Personalwesen“ (Module XX / Bachelor Degree Business Administration).

Qualifikationsziele:

Upon successful completion of this module, students will be able to:

- ❖ Examine different approaches to management and leadership and theories of organization
- ❖ Explore the role of the leader and influence in organizational structure, culture and employee motivation
- ❖ Demonstrate an understanding of working with and leading others, teamwork, groups and group dynamics
- ❖ Demonstrate the ability to analyze and apply leadership and management models to contemporary business situations
- ❖ Evaluated and applied relevant leadership strategies to develop the effectiveness of teamwork

Lehrinhalte:

The module will give the students an introduction to the areas of Leadership and Management. Within the working environment Leaders and Managers require an understanding that all employees are affected by both internal and external influences. The study of Leadership and Management will give students an introduction to the following areas:

- | | |
|---|-----------------------------------|
| ❖ Leadership | ❖ Perception |
| ❖ Leadership and Management | ❖ Leading Teams and Groups |
| ❖ Function of Management | ❖ Leadership and Motivation |
| ❖ Approaches to Leadership and Management | ❖ Organisational Culture |
| ❖ Power and Authority | ❖ Organisational Structure |
| ❖ Individual behavior at work | ❖ Leadership in Managing Conflict |
| ❖ Personality | ❖ Leadership in Managing Change |

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lectures, workshop sessions, individual and group exercises, case studies, set reading, discussion and debate Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Slides will be electronically in ILIAS
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul vermittelt Kompetenzen in Management und Unternehmensführung und kann daher für alle Masterstudiengänge, welche darauf ausgelegt sind, Führungskräfte zu entwickeln, empfohlen werden. Es ist für alle betriebswirtschaftlichen Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-04 – Unternehmensführung			
Lehrveranstaltung	BI-04.2 Strategisches Management *		
Modulverantwortliche/r: Prof. Weilepp			
Studienabschnitt:	-	Credit Points	4 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Portfolioprfung
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Keine formalen Voraussetzungen. Inhaltlich baut die Lehrveranstaltung auf dem Modul XX "Organisation und Personalwirtschaft" – insbesondere auf der Lehrveranstaltung "Organisation und Management" - des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft oder auf vergleichbaren Veranstaltungen aus anderen betriebswirtschaftlichen Studiengängen auf.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen in dieser Veranstaltung eine umfassende Einsicht in die wichtigsten theoretischen Ansätze des strategischen Managements erhalten und diese praktisch anwenden können. Das umfasst Kenntnisse der Theorie des strategischen Managements sowie Kenntnisse und Fähigkeiten der Handhabung der Instrumente der strategischen Unternehmensführung. Dabei werden sowohl wettbewerbsorientierte Theorieansätze (Competitive Strategy, Porter) als auch wettbewerbsvermeidende Theorieansätze (Blue Ocean Strategy, Kim und Mauborgne) diskutiert.

Didaktisch unterstützt wird dies durch die Ausarbeitung praktischer Fallstudien in Teams und im Selbststudium. Zudem wird der Themenkomplex „Blue Ocean Strategy“ mit Hilfe des computerbasierten Planspiels „Blue Ocean Strategy Simulation“ von Stratx Simulations anhand eines B2C Cases erlernt. Durch diese praxisorientierten und teambasierten Lehrmethoden trainieren die Studierenden neben der inhaltlichen Vertiefung methodische, soziale und persönliche Kompetenzen wie Präsentationsfähigkeit, Problemlösungskompetenz, Kommunikations- und Kollaborationsfähigkeit, Teamorganisation und Selbstreflexion. Die Studierenden sollen außerdem die in den verhaltenswissenschaftlichen Ansätzen beschriebenen Möglichkeiten und Grenzen der Informationsvermittlung kennen lernen und die verhaltenswissenschaftlich inspirierten Ansätze des Managements gegen traditionelle Ansätze abgrenzen können.

Lehrinhalte:

- ❖ Der strategische Managementprozess
- ❖ Das Konzept der Unternehmensstrategie
- ❖ Unternehmens- und Geschäftsfelderstrategie
- ❖ Umwelt- und Ressourcenanalyse
- ❖ Wettbewerbsorientierte Strategien, Wettbewerbsvorteil, Kosten- und Differenzierungsvorteile
- ❖ Wesentliche Elemente der Blue Ocean Strategien

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Fallstudienarbeit, Planspiel Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Templates; Handbuch zum Blue Ocean Strategy Simulation Planspiel
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul vermittelt Kompetenzen in Management und Unternehmensführung und kann daher für alle Masterstudiengänge, welche darauf ausgelegt sind, Führungskräfte zu entwickeln, empfohlen werden. Es ist für alle betriebswirtschaftlichen Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-05 – Verträge in der Bau- und Immobilienwirtschaft			
Lehrveranstaltung		BI-05.1 Verträge in der Bau- und Immobilienwirtschaft	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Geiger	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	5 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	90 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Klausur
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Vorausgesetzt werden Grundkenntnisse des Zivilrechts und des Öffentlichen Rechts wie sie etwa in einem wirtschaftswissenschaftlichen Bachelorstudium vermittelt werden. Wünschenswert sind insb. Kenntnisse im Grundstückskaufrecht, Mietrecht und Immobiliensachenrecht. Den Studierenden mit einem Erstabschluss in technischen Fachrichtungen wird zu Beginn des Semesters Hilfestellung zur Einarbeitung in die Methodik juristischer Fallbearbeitungen geboten und entsprechende Einstiegsliteratur bereitgestellt.

Qualifikationsziele:

Im Teil "Verträge der Immobilienwirtschaft" wird den Studierenden entlang des Lebenszyklus einer Immobilie anhand von Originalverträgen und -fällen aus der Praxis ein Überblick über die wichtigsten juristischen und steuerlichen Problemfelder in der Immobilienwirtschaft geboten. Neben der Vermittlung und Vertiefung des Wissens steht vor allem die Schärfung des Problembewusstseins im Hinblick auf juristische Fragestellungen und die Erlernung der Methodik der juristischen Fallbearbeitung im Vordergrund. Im Teil "Verträge der Bauwirtschaft" werden anhand von Original- und Musterverträgen die gängigen Vertragstypen in der Bauwirtschaft dargestellt und mit ihren jeweiligen Besonderheiten und Problemfeldern behandelt. Neben dem Einblick in die maßgeblichen Vertragsarten werden wichtige juristische sowie praxisrelevante Probleme in der Bauwirtschaft vorgestellt. Die verschiedenen Vertragsvarianten zur Errichtung einer Immobilie und deren Zustandekommen z.B. in Ausschreibungsverfahren werden erarbeitet und mit den Studierenden in juristischer und wirtschaftlicher Hinsicht diskutiert.

Lehrinhalte:

Verträge in der Immobilienwirtschaft:

- ❖ Grundstückskaufverträge einschließlich WEG-Recht, Erbbauverträge, Zwangsversteigerungsrecht
- ❖ Kredit- und Kreditsicherheitsverträge
- ❖ Gewerbemiet- und Managementverträge bei Spezialimmobilien
- ❖ Makler- und Bauträgerverträge
- ❖ offene und geschlossene Immobilienfonds, REITs
- ❖ ausgewählte steuerrechtliche Probleme für Immobilienmanager
- ❖ Städtebauliche Verträge

Verträge in der Bauwirtschaft:

- ❖ VOB-Vertrag mit Bezug zum BGB-Bauvertrag und dem vorgeschalteten Vergabeverfahren
- ❖ Bauarbeitsgemeinschaft (ARGE) als spezielle BGB-Gesellschaft
- ❖ GU-Vertrag in seiner bautypischen Ausprägung
- ❖ Nachunternehmervertrag unter Berücksichtigung typischer Haftungsrisiken
- ❖ Planervertrag und die Grundzüge der HOAI

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Fallbeispiele und -studien (auch in Gruppenarbeit), Übungen anhand von Praxisfällen, Gastvorträge externer Praktiker, Selbststudium, Exkursion Projektbesichtigung Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript online im ILIAS, Mustertexte, Skriptbegleitende Fälle mit Lösungen, aktuelle Veröffentlichungen aus juristischen Fachzeitschriften, Gesetzestexte
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Da Architekten, Bauingenieure und Projektmanager in ihrer beruflichen Praxis ständig Verhandlungen mit Behörden, Grundstückseigentümern, Bauherren, Baufirmen und potenziellen Investoren führen müssen, ist das Modul, in dem die rechtlichen Probleme und sinnvollen Vertragsgestaltungen bei diesen Verhandlungen erläutert werden, eine sinnvolle Ergänzung in den Curricula der genannten Studiengänge.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-06 – Immobilienbewertung und Asset Management			
Lehrveranstaltung		BI-06.1 Internationale Immobilienbewertung und -märkte	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Ulreich	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Portfolioprfung
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Studierenden beherrschen Formeln der Rechnungslegung und der dynamischen Investitionsrechnung (Teilnehmer ohne entsprechende betriebswirtschaftliche Vorbildung wird vor Beginn der Lehrveranstaltung Literatur der Finanzmathematik zur Verfügung gestellt, anhand dessen sie sich die nötigen Kenntnisse aneignen können). Außerdem sind Excel-Kenntnisse erforderlich. Es existiert bereits ein Verständnis über das Funktionieren von Märkten, insbesondere Immobilienmärkten.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen in der Lage sein, Immobilien zu bewerten, vorgegebene und selbst ermittelte Zahlungsströme, Barwerte oder Renditen zu berechnen. Sie sollen in den praxisüblichen Denkweisen und Begriffen der Immobilienbewertung die finanzmathematischen Modelle erkennen und in Formeln darstellen können. Die Studierenden sollen die Bedeutung des Wertes einer Immobilie und die unterschiedlichen Bewertungsverfahren kennen. Sie sollen wissen, wie die Fragen nach dem Wert einer Immobilie zu den unterschiedlichen Anlässen, sei es für An- und Verkaufsentscheidungen, zur Festlegung von Beleihungsgrenzen im Rahmen einer Kreditvergabe usw. zu bearbeiten ist. Sind die Anlässe zur Bewertung weitgehend identisch, so weichen die einzelnen Methoden zur Wertermittlung im internationalen Kontext aufgrund unterschiedlicher Marktstrukturen sowie rechtlicher, politischer und kultureller Unterschiede z.T. erheblich voneinander ab. Sie sollen diese verschiedenen Verfahren mit ihrem theoretischen Hintergrund einordnen können und Praxisbeispiele (Originalfälle) zuverlässig bearbeiten können.

Lehrinhalte:

- ❖ Nationale und internationale Wertbegriffe
- ❖ Verkehrswert
- ❖ Wertermittlungsverfahren: Vergleichswert-, Ertragswert-, Sachwert-
- ❖ Diskontierungssätzen
- ❖ Grundlagen internationaler Immobilienbewertung
- ❖ Nationale und internationale Wertbegriffe
- ❖ Investment Method, Comparison Method, Depreciated Replacement Cost Method, DCF Method, Residual Method, Profits Method
- ❖ Die Bewertung von Immobiliengesellschaften Immobilienbewertung und Rating

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung mit integrierten Übungen, Rechnungen in Excel am PC, Fachvorträge von Gast-dozenten aus ihrer beruflichen Praxis, Fallstudien (auch in Gruppenarbeit) Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Leitfaden und Übungsbuch Finanzmathematik / Skript HBC, Vorlesungsmanuskript online im ILIAS, Fallstudien zur Bewertung in deutscher und englischer Sprache
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Da auch Architekten, Bauingenieure und Projektentwickler in ihren Berufsfeldern mit Fragen von Marktentwicklungen und dessen Risiken konfrontiert werden, ist ein Verständnis von den Wirkmechanismen und auch deren ökonomische Verarbeitung essentieller Bestandteil dieser Ausbildung.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-06 – Immobilienbewertung und Asset Management			
Lehrveranstaltung		BI-06.2 Asset- und Portfoliomanagement *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Ulreich	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	5 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Portfolioprfung
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Grundlegende Kenntnisse der Wirtschaftsmathematik (Zins-, Rentenrechnung), der Wirtschaftsstatistik und Wahrscheinlichkeitsrechnung sind erforderlich. Dazu zählen insb. der sichere Umgang mit Zins- und Rentenrechnung, sowie die Vertrautheit mit Begriffen aus der Statistik (Lage- und Streuungsmaße, Korrelation, Regressionstheorie) und Wahrscheinlichkeitsrechnung (Zufallsvariable, Erwartungswert, Varianz, Normalverteilung). Derartige Kenntnisse werden beispielsweise in den entsprechenden Lehrveranstaltungen des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft vermittelt.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden haben nach erfolgreicher Teilnahme ein fundiertes Wissen über die theoretischen Ansätze des As-set- und Portfoliomanagements, können diese anwenden und kritisch reflektieren. Dazu gehört neben dem Erlernen der wissenschaftlichen Modelle und Methoden insbesondere der Transfer in ein Realplanspiel. In diesem agieren die Studierenden als Vermögensberater*innen eines/einer wohlhabenden Kunden/Kundin und führen dabei alle Schritte des Asset- und Portfoliomanagements durch (Erstellung des Risikoprofil der Kunden, Erarbeitung einer strategischen As-set-Allokation, Umsetzung dieser, Berichtspflichten, Beratung der Kunden, ...). Teil dieses Realplanspiel ist das Investieren am realen Kapitalmarkt und damit auch der Umgang mit der nicht vorhersehbaren, aktuellen wirtschaftlichen Entwicklung. So erleben die Studierenden unmittelbar Herausforderungen und Grenzen zwischen Theorie und praktischer Umsetzung und können Ergebnisse kritisch hinterfragen, erklären und bewerten. Des Weiteren setzen sich die Studierenden aktiv mit einer ethischen Betrachtung von Investitionsentscheidungen auseinander.

Lehrinhalte:

- ❖ Einführung ins Asset- und Portfoliomanagement (magisches Dreieck, Assetklassen, SAA / TAA, Anlagestile)
- ❖ Portfoliotheorie nach Markowitz und Tobin (Bestimmung effizienter Portfolien, Auswahl optimaler Portfolien, Capital Asset Pricing Model)
- ❖ Spezielle Aspekte der Behavioral Finance Theorie und damit verbunden Risikoprofile von Kunden und ethikorientierte Diskussion von Kapitalanlagemanagement
- ❖ Bewertung von Assets und Optionen (Mikro-/Makrodaten, Fundamentalanalyse, technische Analyse, Binomialmodelle, Black-Scholes-Model)
- ❖ Portfoliomanagement (Portfoliomanagementprozess, aktives Handeln an der Börse, Risikomanagement, Berichtspflichten, Konzepte wie bspw. CPPI, Options- und Durationsstrategien)

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Selbststudium, Realplanspiel mit Gesprächssituationen, Präsentationen Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Alle Unterlagen (Videos, Texte, Übungen, ...) werden im Kursteam zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Da auch Architekten, Bauingenieure und Projektentwickler in ihren Berufsfeldern mit Fragen von Marktentwicklungen und dessen Risiken konfrontiert werden, ist ein Verständnis von den Wirkmechanismen und auch deren ökonomische Verarbeitung essentieller Bestandteil dieser Ausbildung.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-07 – Bau- und Immobilienwirtschaftliches Seminar			
Lehrveranstaltung		BI-07.1 Bau- und Immobilienwirtschaftliches Seminar	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Heyser	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	5 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Voraussetzung für den baubetriebswirtschaftlichen Teilbereich sind Grundkenntnisse aus "Bau- und Gebäudetechnik", "Baupreise und Baukosten" und "Baumanagement" wie sie im Bachelorstudiengang Betriebswirtschaft oder einem anderen baubezogenen Studiengang vermittelt oder durch eigene praktische Erfahrungen erworben wurden. Im immobilienwirtschaftlichen Teilbereich sollen die Studierenden Grundkenntnisse in mindestens zwei der Bereiche Portfoliotheorie, Immobilienökonomie, Bewertung, Immobilienrecht und Steuerlehre haben. Sie können bereits selbständig Objekte hinsichtlich ihrer weiteren Verwendung einordnen und haben bereits erste Präsentationserfahrungen gemacht.

Qualifikationsziele:

Die technische Due Diligence (TDD) bildet eine wesentliche Grundlage für Kauf- bzw. Verkaufsentscheidungen. "Due Diligence" bezeichnet die "gebotene Sorgfalt", mit der beim Kauf bzw. Verkauf einer Immobilie das Vertragsobjekt im Vorfeld der Akquisition geprüft wird. Due Diligence Prüfungen beinhalten insbesondere eine systematische Stärken-Schwächen-Analyse des Objektes, eine Analyse der Objektrisiken sowie eine fundierte Bewertung des Zustandes des Objektes. Die Seminarteilnehmer lernen insbesondere die maßgebenden Objektkriterien kennen, anhand derer Immobilien analysiert werden. Im immobilienwirtschaftlichen Teilbereich sollen die Studierenden selbständig konkrete Problemstellungen aus der Immobilienwirtschaft analysieren und nach aktuellen wissenschaftlichen Standards lösen können. Die Studierenden können die Untersuchung vor einem Fachpublikum vortragen und sich in der Lage, diese auch entsprechend zu verteidigen.

Lehrinhalte:

Im baubetrieblichen Teil des Seminars steht die technische Immobilien-Due-Diligence im Mittelpunkt. Die Wissensvermittlung im Seminar erfolgt anhand von Fallstudien, die in Gruppenarbeiten bearbeitet und diskutiert werden. Durch die gemeinsame Bearbeitung von Fallstudien werden Analysefähigkeiten, vernetztes Denken und Teamfähigkeit sowie Führungskompetenzen gefördert. Die Seminarteilnehmer werden in Gruppenarbeiten eine Immobilien-Due-Diligence an einem konkreten Projekt aus der Praxis vorbereiten und durchführen. Innerhalb der immobilienwirtschaftlichen Themenauswahl können Bearbeitungsschwerpunkte u.a. in den Bereichen Portfoliomanagement, CAPM, Rating, Finanzierung, Fonds, Bewertung, CREM, Demografie, etc. gewählt werden. Der Dozent gibt dazu Anregungen und begleitet die Themenbearbeitung in individueller Betreuung mit dem Studierenden bis hin zur Präsentation vor dem jeweiligen Semester. Darüber hinaus werden im Semesterverlauf vom Dozenten zu speziellen / aktuellen Themenbereichen gehalten, die auch zu neuen Themen für die Studierenden anregen.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Praxisbeispiele, Übungen, Rollenspiele, Analysen, Einzel- und Gruppenarbeiten, Einzelpräsentation, Diskussionen
	Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmanuskript online im Ilias, Handouts
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	In diesem Modul werden auch bisher fachentfernere Akademiker an die praktische Anwendung des "ökonomischen Werkzeugkastens" in Bereichen Marktbewertungen, Investmentprozessen, Baubestandsanalysen, etc. herangeführt - im Rahmen von Vor-Ort-Terminen mit Immobilien- und Bauunternehmen sowie interaktiv und in Gruppenarbeiten.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-08 – Management-Skills			
Lehrveranstaltung		BI-08.1 Customer and Investor Relationship *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Heyser	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	15 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	mündl. Prüfung
Unterrichtssprache:	Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Studierenden sind in der Lage, fachspezifischen Diskussionen in englischer Sprache zu folgen und sich daran auch aktiv zu beteiligen. Sie besitzen Grundkenntnisse in geschäftlichen Kommunikationsprozessen und der Fähigkeit, Verhandlungen zu führen.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen die Zusammenhänge langfristiger Geschäftsbeziehungen sowohl gegenüber Kunden als auch gegenüber allen relevanten Stakeholdern eines Unternehmens verstehen. Dabei sollen die Komplexität des multilateralen Beziehungsmanagements in Bezug auf den nachhaltigen Geschäftserfolg vermittelt werden.

Lehrinhalte:

- ❖ Kommunikationstraining und Gesprächsvorbereitung
- ❖ Identifikation von Erfolgsfaktoren im Custor and Investor Relationship (CIR)
- ❖ Analyse und Einsatz geeigneter Instrumente zum CIR
- ❖ Kosten und Nutzen von Cross-Selling-Prozessen
- ❖ Informationsmanagement innerhalb des individuellen CIR
- ❖ Früherkennung von Chancen und Risiken innerhalb des CIR-Prozesses

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Interaktive Vorlesung, praktische Übungen, Gruppenarbeit, Selbststudium Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript, Literatur, Eigenleistungen
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul bildet Kommunikationsfertigkeiten im B-to-B Prozess auf abstrakter und praktischer sowie interkultureller Ebene aus und bereitet insbesondere künftige Führungskräfte unabhängig von der fachlichen Ausrichtung auf die erweiterten Bereiche Mitarbeiterumgang- und Führung, Kundenmanagement- und Akquisition sowie deren ökonomische Bedeutung im Unternehmen vor.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-08 – Management-Skills			
Lehrveranstaltung	BI-08.2 Englisch – Verhandlungsführung *		
Modulverantwortliche/r:	Prof. Heyser		
Studienabschnitt:	-	Credit Points	4 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	15 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	mündl. Prüfung
Unterrichtssprache:	Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Studierenden erkennen immobilienwirtschaftliche Zusammenhänge und sind in der Lage, sich in englischer Sprache auszudrücken. Das Sprachniveau der Fachhochschulreife wird hierzu als Standard angesehen.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sind in der Lage, Vertragsverhandlungen selbständig in englischer Sprache zu führen, Meetings zu organisieren und eigenverantwortlich zu leiten. Sie haben dabei alle erforderlichen Kenntnisse, um auch interkulturelle Kommunikation zu führen.

Lehrinhalte:

Die Studierenden erwerben Kenntnisse im Bereich der Führung komplexer Verhandlungen in englischer Sprache. Dazu werden verschiedenste "communications-skills" erlernt und praktisch trainiert. Die Besonderheiten interkultureller Kommunikation über nationale Grenzen hinaus werden ebenso trainiert, wie die Organisation und Durchführung von Meetings und deren Besonderheiten und Gefahren. Es werden internationale gewerbliche Investment- und auch Miet-verträge bearbeitet und Besonderheiten herausgearbeitet. Die Lehrveranstaltung läuft in englischer Sprache ab.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Diskussionsrunden über o.g. und von den Studierenden eingebrachte Themen, Übungen, Präsentationen und Projektarbeit Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmanuskript online im Ilias
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul bildet Kommunikationsfertigkeiten im B-to-B Prozess auf abstrakter und praktischer sowie interkultureller Ebene aus und bereitet insbesondere künftige Führungskräfte unabhängig von der fachlichen Ausrichtung auf die erweiterten Bereiche Mitarbeiterumgang- und Führung, Kundenmanagement- und Akquisition sowie deren ökonomische Bedeutung im Unternehmen vor.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-09 – Fächerübergreifende Projektarbeit			
Lehrveranstaltung	BI-09.1 Fächerübergreifende Projektarbeit *		
Modulverantwortliche/r: Prof. Beyerle			
Studienabschnitt:	-	Credit Points	6 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Projektarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Das Modul "Unternehmensführung" stellt die Grundlage für eine erfolgreiche Projektarbeit dar. Die Kenntnisse des Moduls "Wissenschaftliches Arbeiten und Präsentationstechniken" des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft werden vorausgesetzt und sind nicht Bestandteil der Lehrveranstaltung.

Qualifikationsziele:

Die "Fächerübergreifende Projektarbeit" behandelt ausgewählte praxisrelevante Themen der Bau-, Immobilien- und Energiewirtschaft sowie der Bereiche der Allgemeinen BWL und VWL. Das Modul eröffnet den Studierenden den Blick auf die BWL als angewandte Wissenschaft und trägt dazu bei, die "Realitätsmächtigkeit" der Studierenden weiter zu entwickeln.

Im Einzelnen erwerben die Studierenden folgende Kompetenzen:

- ❖ Einübung von Methoden, insbesondere der Datenerhebung und -auswertung
- ❖ Erstellung einer eigenständigen praktisch-empirischen Arbeit in kleinen Gruppen unter Anleitung eines Supervisors
- ❖ Regelmäßige Besprechungen der Zwischenschritte mit den Betreuern und den Praxispartnern
- ❖ Beziehungspflege und -management gegenüber dem Auftraggeber

Darüber hinaus lernen die Studierenden die Methoden des Projektmanagements sowie die Chancen und Risiken der Gruppenarbeit kennen.

Lehrinhalte:

In der Lehrveranstaltung "Fächerübergreifende Projektarbeit" steht forschendes Lernen und Handeln im Mittelpunkt. Disziplinäre Wissensbestände und Deutungsmuster, die Planung und Realisierung von Praxis und deren theoriegeleitete empirische Analyse und Reflexion konstituieren ein Projekt zur angewandten betriebswirtschaftlichen Forschung.

Die praktische Tätigkeit im betriebswirtschaftlichen Feld wie auch die Projektaktivitäten werden vorbereitet, geplant, durchgeführt und schließlich reflektiert. Konkrete Schritte / Ablauf der "Fächerübergreifenden Projektarbeit":

- | | |
|---|---|
| ❖ Vorstellung des Themas und der Meilensteine | ❖ Entwicklung der Problemlösung |
| ❖ Problemdefinition | ❖ Abschlusspräsentation |
| ❖ Identifikation und Erörterung der notwendigen Maßnahmen für die Problemlösung | ❖ Erstellung und Abgabe des Projektberichts inkl. der Dokumentation der durchgeführten Schritte |
| ❖ Informationsauswertung (Aufbereitung, Analyse und Komprimierung der Daten auf ein für die Entscheidungsfindung notwendiges Maß) | ❖ Finale Präsentation und Abgabe des Projektes durch den Auftraggeber |

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Projektstudium, Coaching, Projektplenum Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmaterialien online im ILIAS
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Dieses Modul baut als Querschnittsmodul auf einschlägigem betriebs- und rechtswissenschaftlichem Vorwissen auf. Es handelt sich um ein sehr voraussetzungsvolles Modul, welches für andere Studiengänge nur bedingt geeignet erscheint. (Ausnahme: Studiengang Projektmanagement)

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-10 – Immobilieninvestition und -finanzierung			
Lehrveranstaltung		BI-10.1 Investitionsrechnung und Quantitative Methoden *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Lassen	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	120 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Klausur zusammen mit BI-10.2
Unterrichtssprache:	Deutsch		Einzel- und Portfolioinvestitionen

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Studierenden haben Kenntnis der grundlegenden Investitionsmöglichkeiten und kennen grundlegende finanzmathematische und statistische Zusammenhänge. Derartige Kenntnisse werden beispielsweise in den entsprechenden Lehrveranstaltungen des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft vermittelt.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden lernen quantitative Methoden kennen, die in betriebswirtschaftlichen Anwendungen von besonderem Nutzen sind und erweitern ihre vorhandenen Grundkenntnisse. Diese neu erlernten Methoden können bezüglich ihrer Chancen und Grenzen beurteilt und angewendet sowie ihre Ergebnisse kritisch bewertet werden. Die Studierenden können theoretische Konzepte an Praxisfällen anwenden. Besonderer Fokus wird dabei auf die praktische Umsetzung in Excel bzw. in VBA-Makros gelegt.

Lehrinhalte:

- ❖ Anwendung statistischer Methoden zur KPI-Analyse von Simulationsergebnissen
- ❖ Zinstheorie und Zinsprognosemodelle
- ❖ Ausfallrisiken und ihre Bewertung mittels Ratings, sowie Integration in Cash-Flow-Modelle
- ❖ Dynamische und simulative Bewertungsverfahren der Investitionsrechnung, i.b. Monte-Carlo-Simulation

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Inverted classroom mit Selbstvorbereitung und gemeinsamen Plenum zur Diskussion von Fragen, Übungsaufgaben, Realbeispielen Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Alle Unterlagen (Videos, Texte, Übungen, ...) werden im Kursteam zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Dieses Modul stellt anspruchsvolle Voraussetzungen aus der allgemeinen BWL zur Finanzierung und Investition. Das Modul stellt ein Spezifikum dieses Studienganges und seiner Schwerpunktlage dar. Es ist von daher nur in Ausnahmefällen und nach Beratung für andere Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-10 – Immobilieninvestitionen und -finanzierung			
Lehrveranstaltung		BI-10.2 Einzel- und Portfolioinvestitionen	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Lassen	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	120 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Klausur zusammen mit BI-10.1
Unterrichtssprache:	Deutsch		Inv.Rechnung und Quantitative Methoden

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Studierenden haben Kenntnis der grundlegenden Investitionsmöglichkeiten, insbesondere im Immobilienbereich, und kennen grundlegende finanzmathematische und statistische Zusammenhänge. Derartige Kenntnisse werden beispielsweise in den entsprechenden Lehrveranstaltungen des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft, insbesondere im Schwerpunkt Bau und Immobilien vermittelt.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden erlernen qualitativ und quantitativ das Prinzip der Diversifikation, insbesondere mit dem Fokus der Immobilieninvestition, und kennen seine Wirkung und Grenzen in der praktischen Umsetzung. Sie verstehen, warum Immobilien aus Sicht großer institutioneller Investoren interessant sind und erhalten Einblicke ins Assetmanagement von Versicherungen und Bausparkassen. Bei aller unterstellter Rationalität in den Modellen verstehen die Studierenden, warum der Mensch in Realität doch nicht so rational ist wie man annimmt und wie er zu Entscheidungen gelangt. Die Studierenden wissen, wie man sich im Risikomanagement dagegen rüsten kann und wie man ein Risikomanagementsystem aufsetzt. Sie sind in der Lage, reale Sachverhalte kritisch zu hinterfragen, zu bewerten und Empfehlungen auszusprechen.

Lehrinhalte:

- ❖ Investitionsmöglichkeiten in Immobilien (direkt vs. indirekt, EK- vs. FK-Beteiligung, ...)
- ❖ Diversifikation bei Immobilieninvestitionen
- ❖ Immobilieninvestments aus Sicht langfristiger Investoren
- ❖ Behavioral Economics in der Entscheidungs- und Investitionstheorie
- ❖ Einführung ins Risikomanagement und Adaption auf Immobilieninvestitionen

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lehrveranstaltung mit integrierten Übungen, Fallstudien (Beispiele aus der Praxis), Gruppenarbeiten Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Alle Unterlagen (Präsentationen, Skripte, Texte, Übungen, ...) werden im Kursteam zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Dieses Modul stellt anspruchsvolle Voraussetzungen aus der allgemeinen BWL zur Finanzierung und Investition. Das Modul stellt ein Spezifikum dieses Studienganges und seiner Schwerpunktlage dar. Es ist von daher nur in Ausnahmefällen und nach Beratung für andere Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-10 – Immobilieninvestitionen und -finanzierung	
Lehrveranstaltung	BI-10.3 Nationale und internationale Immobilienfinanzierung
Modulverantwortliche/r: Prof. Lassen	
Studienabschnitt:	-
Semester:	3
Moduldauer:	zwei Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Deutsch
Credit Points	5 LP
Semesterwochenstunden:	4 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	90 Min.
Prüfungsart:	Klausur

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Grundlegende Kenntnisse der Wirtschaftsmathematik und Wahrscheinlichkeitsrechnung sind erforderlich, ebenso Kenntnisse über grundlegende Finanzierungsinstrumente. Entsprechende Kenntnisse werden in den entsprechenden Lehrveranstaltungen des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft (Bau und Immobilien) vermittelt. Darüber hinaus baut diese Lehrveranstaltung auf den Lehrveranstaltungen "Asset- und Portfoliomanagement" (Modul VI), "Investitionsrechnung und Quantitative Methoden" (Modul X) sowie "Einzel- und Portfolioinvestitionen" (Modul X) auf.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden verstehen die Besonderheiten der internationalen Immobilienfinanzierung. Sie wissen um die volkswirtschaftlichen Zusammenhänge zwischen verschiedenen Währungsgebieten und können verschiedene währungspolitische Maßnahmen kritisch bewerten. Im Hinblick auf die Absicherung von Währungsrisiken in Immobilienfinanzierungsprojekten kennen sie verschiedene Absicherungsinstrumente, können diese in Praxisbeispielen und Fallstudien passend anwenden und kritisch und quantitativ bewerten. Ergebnisse können die Studierenden kritisch hinterfragen, erklären und bewerten.

Lehrinhalte:

- ❖ Aufgabe und Rolle von Finanzmärkten
- ❖ Cashflow-Modellierung mit Hilfe von Excel
- ❖ Immobilienfinanzierung
 - private und gewerbliche Finanzierung
 - System des Bausparens und Management von Bausparkassen
 - Besonderheiten der internationalen Immobilienfinanzierung
 - Ausgewählte Instrumente der internationalen Immobilienfinanzierung (z.B. Life Time Mortgages)
- ❖ Währungs- und Wechselkursstheorie
 - Währungstheoriemodelle
 - Währungspolitik und -krisen
 - Währungsrisiken und deren Absicherung
 - Bewertung von Absicherungsinstrumenten

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lehrveranstaltung mit integrierten Übungen und Fallstudien (Beispiele aus der Praxis), Gruppenarbeiten bzw. Präsentationen der Studierenden Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Übungsblätter online im ILIAS, aktuelle Presse- und Literaturquellen, kommentierte PDF-Printscreens und Excel-Worksheets
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Dieses Modul stellt anspruchsvolle Voraussetzungen aus der allgemeinen BWL zur Finanzierung und Investition. Das Modul stellt ein Spezifikum dieses Studienganges und seiner Schwerpunktlage dar. Es ist von daher nur in Ausnahmefällen und nach Beratung für andere Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-11 – Nachhaltigkeit und Informationssysteme			
Lehrveranstaltung		BI-11.1 Informations- und Kommunikationssysteme *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Grandel	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	60 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Klausur
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse sind von Vorteil, vor allem im Rechnungswesen (z.B. Kenntnisse, wie sie im Bachelorstudengang Betriebswirtschaft (Bau und Immobilien) im Modul V "Einführung in das Rechnungswesen" vermittelt werden). Sofern Studierende ohne entsprechende Vorkenntnisse unter den Teilnehmern sind, wird vom Dozenten an entsprechender Stelle eine Einführung in die relevanten betriebswirtschaftlichen bzw. buchhalterischen Sachverhalte gegeben.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen die umfassende Bedeutung eines großen ERP-Systems für ein Unternehmen und die Bedeutung von SAP R/3 in der deutschen ERP-Landschaft erkennen. Die Lehrveranstaltung soll es den Studierenden ermöglichen, wichtige Aktionsfelder in Unternehmen zu identifizieren, die erlernten Methoden der (Wirtschafts-)Informatik zur Steigerung der Energieeffizienz einzusetzen und die resultierenden Effekte zu bewerten.

Von diesen grundlegenden Kenntnissen ausgehend, sollen die Studierenden in der Lage sein, sich ein Urteil über die Möglichkeiten und Grenzen des Einsatzes von ERP-Software in unterschiedlichen Bereichen der Unternehmensführung zu bilden.

Lehrinhalte:

Die Lehrveranstaltung behandelt den Einsatz von Informations- und Kommunikationssystemen zur Steigerung der Effizienz in diversen Branchen. Hierzu werden Grundlagen aus den Bereichen Systementwicklung, Systemeinführung und Nutzenpotenzialbewertung vermittelt und anhand konkreter Anwendungen aufgezeigt, wie Methoden aus der (Wirtschafts-)Informatik zur Erreichung Unternehmensziele eingesetzt werden können.

In der Lehrveranstaltung werden die Ideen der "großen Datenverarbeitung" an diversen Praxisbeispielen vermittelt.

- ❖ Fallstudie: Auftragsbearbeitung
- ❖ Fallstudie: Beschaffung einer Handelssoftware
- ❖ Fallstudie: Reklamationsbearbeitung
- ❖ evtl. Fallstudie: Automatisierte Beschaffung

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, praxisbezogene Fallbeispiele, schriftliche Arbeitsunterlagen zur selbständigen Bearbeitung der Fallstudien
	Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Handouts online im Ilias
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Eine generelle Studierbarkeit für andere Studiengänge ist gegeben, insoweit die notwendigen Voraussetzungen erfüllt sind.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-11 – Nachhaltigkeit und Informationssysteme	
Lehrveranstaltung	BI-11.2 Green Building und Lebenszykluskosten
Modulverantwortliche/r: Prof. Grandel	
Studienabschnitt:	-
Semester:	3
Moduldauer:	zwei Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Deutsch
Credit Points	3 LP
Semesterwochenstunden:	2 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	-
Prüfungsart:	Studienarbeit

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Grundkenntnisse zu Gebäudetypen und Baukonstruktionen sowie Grundlagen der Immobilienprojektentwicklung und der Immobilienbewertung.

Qualifikationsziele:

Die Lehrveranstaltung vermittelt Grundwissen zu einem Wachstumsmarkt, der für die Bau- und Immobilienbranche von zentraler Bedeutung ist: "Nachhaltigkeit von Immobilienprojekten".

Dabei geht es neben Konzepten zum ökologischen Bauen um die Reduzierung von Nutzungs- und Betriebskosten, aber auch um soziologische Aspekte.

Die Teilnehmer erarbeiten sich zunächst den Status quo der aktuell geltenden gesetzlichen Rahmenbedingungen und Fördermittelanreize. Auf dieser Grundlage steht die Bewertung der Nachhaltigkeit von Immobilienprojekten im Fokus.

In Deutschland hat sich die Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen (DGNB) als Meinungsführer zur Bewertung von Nachhaltigkeit etabliert. International ist das US-amerikanische Label LEED führend. Einen hohen Marktanteil hat auch das älteste Zertifizierungssystem BREEAM aus Großbritannien. Am deutschen Immobilienmarkt sind diese drei Zertifizierungsgesellschaften mit ihren Zertifikaten dominierend. Die Konzepte unterscheiden sich und definieren Nachhaltigkeit anhand unterschiedlicher Kriterien.

Den Teilnehmern der Lehrveranstaltung wird der Prozess der Zertifizierung von Immobilienprojekten nach den Kriterien der DGNB, LEED und BREEAM vergleichend gegenübergestellt. Nachhaltigkeit umfasst dabei immer die Prozesskette Planen, Bauen, Betreiben und somit den gesamten Lebenszyklus einer Immobilie.

Abschließend wird die Wirtschaftlichkeit von Nachhaltigkeitsmaßnahmen aus der Perspektive des Bauherren / Projektentwicklers kritisch diskutiert. Investitionskosten und Nutzen werden gegenübergestellt. Aktuelle Ergebnisse aus dem Bereich Research werden fortlaufend in die Lehrveranstaltung integriert.

Lehrinhalte:

- ❖ Der gesetzliche Rahmen: Energieeinsparverordnung (EnEV) und EEG
- ❖ Green Building - Green Tech – Nachhaltigkeit
- ❖ Nutzungskosten im Hochbau
- ❖ Zertifizierungssystem nach DGNB
- ❖ Zertifizierungssystem nach LEED und BREEAM
- ❖ Investitionskosten versus Nutzen (Wirtschaftlichkeitsvergleich)
- ❖ Life-Cycle-Cost-Betrachtung
- ❖ Fördermittelanreize

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Praxisbeispiele, Übungen, Gruppenarbeit, Videos Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmanskript online im ILIAS, Handouts
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Eine generelle Studierbarkeit für andere Studiengänge ist gegeben, insoweit die notwendigen Voraussetzungen erfüllt sind.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-12 – Construction Management			
Lehrveranstaltung	BI-12.1 Claim Management		
Modulverantwortliche/r:		Prof. Hornuff	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	3	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit zus. mit BI-12.2
Unterrichtssprache:	Deutsch		Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Grundkenntnisse zu den Themen Kalkulation und Baupreise, Leistungsbeschreibungen, Bauvertragsrecht, Projektabwicklung nach VOB und Projektmanagement sind empfehlenswert. Teilnehmer mit lückenhaften Vorkenntnissen werden individuell unterstützt.

Qualifikationsziele:

Die Teilnehmer der Lehrveranstaltung erlernen anwendungsbezogen die Grundlagen des Claim Management als interdisziplinäre Teamaufgabe (baubetrieblich, rechtlich) sowie die damit verbundenen Strategien. Aus Sicht eines ausführenden Bauunternehmens werden Kompetenzen erworben, um Claims sachgerecht zu formulieren und durchzuführen bzw. abzuwehren. Die Prüfung von Claims dem Grunde und der Höhe nach ist eine wichtige Aufgabe des Bauherrn, aber auch des Generalunternehmers gegenüber seinen Nachunternehmern. Auch für diese Sichtweise werden Fähigkeiten und Kenntnisse vermittelt. Im Rahmen von Gruppenarbeiten und Rollenspielen werden typische Aufgaben im Bereich des Claim Managements praktisch erlernt. Bauablaufstörungen führen regelmäßig zu Bauzeitenclaims und weiteren verzögerungsbedingten Ansprüchen in erheblicher Größenordnung. Die Teilnehmer lernen die Grundlagen zur Bewertung von gestörten Bauabläufen in Bezug auf zeitliche und monetären Ansprüchen kennen. Die Herausforderung bei der gerichtlichen Durchsetzung derartiger Ansprüche sowie Möglichkeiten der außergerichtlichen Streitbeilegung (Baumediation, Adjudikation, Schlichtung) werden praxisbezogen dargestellt. Insbesondere die projektbegleitende, außergerichtliche Verhandlung von Claims ist von herausragender Bedeutung für die Bauvertragspartner. Diese Verhandlungskompetenz wird auf Basis der "Harvard-Verhandlungsmethode" im Rahmen von praxistypischen Rollenspielen erlernt und angewendet.

Lehrinhalte:

- ❖ Professionelles Claim Management und Anti-Claim Management: Strategien, Organisation und operative Umsetzung aus dem Blickwinkel des Auftraggebers und des Auftragnehmers
- ❖ Bauablaufstörungen und Bauzeitenclaims
- ❖ Projektbegleitende Verhandlung von Claims
- ❖ Methoden des außergewöhnlichen Konfliktmanagements (Alternative Dispute Resolution)

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Praxisbeispiele, Übungen, Gruppenarbeit
	Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmanuskript online im ILIAS, Handouts
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Die Lehrveranstaltungen des Moduls behandeln die wesentlichen Faktoren für den wirtschaftlichen Erfolg bei der Realisierung von Bauvorhaben sowohl aus der Sicht der Auftraggeber als auch aus der Perspektive der Auftragnehmer. Die Inhalte der Lehrveranstaltungen sind für alle an Bauprojekten Beteiligten relevant. Das Modul ist daher auch für andere Studiengänge aus den Bereichen Architektur, Bauingenieurwesen, Projektmanagement und Immobilienwirtschaft verwendbar.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-12 – Construction Management	
Lehrveranstaltung	BI-12.2 Erfolgsfaktoren im Projektmanagement
Modulverantwortliche/r: Prof. Hornuff	
Studienabschnitt:	-
Semester:	3
Moduldauer:	ein Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Deutsch
Credit Points	3 LP
Semesterwochenstunden:	2 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	-
Prüfungsart:	Studienarbeit zus. mit BI-12.1 Claim Management

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Grundkenntnisse zu den Themen Kalkulation von Baupreisen, Leistungsbeschreibungen, Bauvertragsrecht, Projektabwicklung nach VOB und Projektmanagement sind empfehlenswert. Teilnehmer mit lückenhaften Vorkenntnissen werden individuell unterstützt.

Qualifikationsziele:

Durch die Lehrveranstaltung werden die entscheidenden Voraussetzungen und Schnittstellen für eine erfolgreiche Projektrealisierung herausgearbeitet. Projektkrisen gehen regelmäßig auf die gleichen Fehlermuster zurück. Projekterfolg ist kein Zufall. Ein wesentlicher Grund für Projektkrisen liegt regelmäßig in der mangelhaften Koordination der Schnittstellen zwischen Planung und Bau. Insbesondere die verspätete und nicht ausreichend in die Planungs- und Bauprozesse integrierte Planung der Technischen Gebäudeausrüstung ist ein Hauptrisikofaktor für das Projektbudget und die Termine. Sind Projekte erst einmal entglitten, gilt es zeitnah Handlungsoptionen und Lösungsmöglichkeiten zu identifizieren und für die Entscheidungsebenen vorzubereiten. In Kenntnis der "Knackpunkte" für den Projekterfolg werden die Teilnehmer in die Lage versetzt, Präventivmaßnahmen abzuleiten und Frühwarnindikatoren in das strategische und operative Projektmanagement zu integrieren. Praxiserprobte Risikomanagementansätze und neue, am Markt etablierte, Formen der Kooperation zwischen Auftraggeber und Auftragnehmer (Partnering-Modelle) werden vorgestellt und diskutiert. In schwierigen Projektsituationen sind Führungsqualitäten, eine zielgerichtete Kommunikation sowie Verhandlungskompetenzen von herausragender Bedeutung. Diese Management-Skills werden in Rahmen von praxis-typischen Rollenspielen erlernt und angewendet.

Lehrinhalte:

- ❖ Krisenmanagement bei Bauprojekten: Entgleitende Projekte erkennen und handeln
- ❖ Herausforderung Schnittstelle Rohbau - Planung (Risikotreiber, Gebäudetechnik)
- ❖ Führung und Kommunikation: Schlüsselqualifikation für den Projekterfolg
- ❖ Risikomanagement bei Bauprojekten
- ❖ Innovative Kooperationsmodelle (Partnering, GMP-Verträge)
- ❖ Baurevision

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Seminarische Vorlesung, Gruppenarbeit Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmanuskript online im ILIAS, Handouts
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Die Lehrveranstaltungen des Moduls behandeln die wesentlichen Faktoren für den wirtschaftlichen Erfolg bei der Realisierung von Bauvorhaben sowohl aus der Sicht der Auftraggeber als auch aus der Perspektive der Auftragnehmer. Die Inhalte der Lehrveranstaltungen sind für alle an Bauprojekten Beteiligten relevant. Das Modul ist daher auch für andere Studiengänge aus den Bereichen Architektur, Bauingenieurwesen, Projektmanagement und Immobilienwirtschaft verwendbar.

MBW-Schwerpunkt Bau und Immobilien

Modul BI-TH – Thesis			
Lehrveranstaltung		BI-TH Masterthesis	
Modulverantwortliche/r: jeweils betreuende/r ProfessorIn			
Studienabschnitt:	-	Credit Points	17 LP
Semester:	3	Semesterwochenstunden:	-
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Abschlussarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch / Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Das Studium ist abgeschlossen, wenn alle Modul- / Moduleilprüfungen einschließlich der Masterthesis bestanden sind. Jeder Studierende, der mindestens acht Module bestanden hat, kann sich zur Masterthesis anmelden. Die Bearbeitungszeit beträgt 4 Monate. Eine Verlängerung der Bearbeitungszeit ist nur in Ausnahmefällen auf Antrag und nur für höchstens zwei Monate möglich. Die Begründung des Antrags hat schriftlich zu erfolgen. Über den Antrag entscheidet der betreuende Professor. Der Grund muss glaubhaft gemacht werden. Bei Krankheit kann die Vorlage eines ärztlichen Attestes verlangt werden.

Qualifikationsziele:

Mit der Masterthesis soll der Studierende seine Befähigung nachweisen, auf der Grundlage der in den bisherigen Semestern erworbenen Fachkenntnisse und Methodenkompetenz innerhalb einer vorgegebenen Frist ein Thema sowohl in seinen fachlichen Einzelheiten als auch in den fachübergreifenden Zusammenhängen selbständig und wissenschaftlich zu bearbeiten. Letzteres erfasst die Untersuchung und kritische Auswertung der einschlägigen Fachliteratur und die Auseinandersetzung mit den in der Praxis angewandten Methoden

Lehrinhalte:

Die Thesis stellt eine fachliche Vertiefung eines oder mehrerer Studienmodule dar und baut zudem häufig auf beruflichen Erfahrungen der Teilnehmer auf. Die Themenvergabe erfolgt in enger Abstimmung zwischen Studierenden und Betreuer. Dies kann ein Professor der eigenen oder einer anderen Fakultät sein – gegebenenfalls auch in Zusammenarbeit mit einem Lehrbeauftragten. Während der Anfertigung der Arbeit, die häufig unternehmensspezifische Fragestellungen beinhaltet und in Zusammenarbeit mit Unternehmungen verschiedenster Branchen geschrieben wird, steht der Betreuer dem Studierenden unterstützend zur Verfügung. Hierbei werden die Strukturierung und Gliederung der Arbeit sowie themenspezifische fachliche und sachliche Probleme, die im Rahmen der Anfertigung einer umfangreicheren wissenschaftlichen schriftlichen Arbeit auftreten, laufend besprochen.

Die Thesis schließt in der Regel mit einem Abschlussgespräch zwischen dem betreuenden Professor und dem Studierenden ab. Form und Inhalt des Abschlussgesprächs wird durch den betreuenden Professor festgelegt.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	individuell
Vorlesungs-Materialien:	individuell
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist als Abschlussarbeit im Studiengang angelegt und nur in Sonderfällen anschlussfähig.

Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-01 – Internationale Energiepolitik	
Lehrveranstaltung	EW-01.1 Internationale Energy Policy Analysis

Modulverantwortliche/r:	Prof. Ulreich
--------------------------------	---------------

Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Studententafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

-

Qualifikationsziele:

Die Studierenden kennen die Theorie des Marktversagens und des Staatsversagens sowie Bewertungskriterien um alternative Strategien und Instrumente zur Vermeidung von Marktversagen zu evaluieren. Sie sind in der Lage, Formen des Markt- und Staatsversagens in der Energiewirtschaft zu erkennen und politische Strategien zum Abbau von Marktversagen kritisch zu bewerten. Die Studierenden besitzen einen Überblick über die Bereiche staatlicher Energiepolitik und vertiefende Kenntnisse in ausgewählten Bereichen (ordnungs- und prozesspolitische Ansätze der Energiepolitik).

Lehrinhalte:

- ❖ Überblick über die energiepolitischen Ziele und Maßnahmen der deutschen und europäischen Energiepolitik
- ❖ Darstellung ökonomischer Begründungen für wirtschaftspolitische Eingriffe (Theorie des Marktversagens, Theorie des Staatsversagens)
- ❖ Energiepolitik als Ordnungs- und Prozesspolitik sowie als Industrie- und Technologiepolitik
- ❖ Marktunvollkommenheiten und staatliche Gestaltung des Ordnungsrahmens der leitungsgebundenen Energiewirtschaft
- ❖ Evaluierung alternativer energiepolitischer Strategien in den Bereichen Versorgungssicherheit und rationelle Energieverwendung
- ❖ Internationale Koordination der Energiepolitik im Rahmen der EU sowie der internationalen Energieagentur.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung mit aktuellen Fallbeispielen, Übungen Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript, ausgeteilte Arbeitsblätter (teilweise Englisch)
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist grundsätzlich für betriebswirtschaftliche sowie energie- und umwelttechnische Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-01 – Internationale Energiepolitik			
Lehrveranstaltung		EW-01.2 Umwelt- und Ressourcenökonomie	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Ulreich	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	90 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Klausur
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Sehr gute Grundkenntnisse in Mikroökonomie sowie allgemeine mathematische und ökonomische Vorkenntnisse.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen nach Abschluss der Lehrveranstaltung ein vertieftes Verständnis für die Zusammenhänge zwischen Ökonomie und Umwelt entwickeln, mögliches Marktversagen erkennen, korrigierende umweltpolitische Ein-griffe beurteilen und partialanalytische Modelle zur Analyse von umwelt- und ressourcenökonomisch Fragestellungen kompetent diskutieren und Politikempfehlungen formulieren zu können.

Lehrinhalte:

Umweltökonomie:

- ❖ Umweltökonomische Leitbilder, Definieren externer Effekte, Nachhaltigkeitskriterien, Handlungsprinzipien der Umweltpolitik
- ❖ Betrachtung von externen Effekten in einem allgemeinen Gleichgewichtsmodell (Bestimmung des Pareto-Optimums und Vergleich zum Marktgleichgewicht, Pigou-Steuer)
- ❖ Internationalisierung externer Effekte in einem Partialmarktmodell mithilfe von Pigou-Steuer, Coase-Verhandlungslösung und haftungsrechtlichen Ansätzen
- ❖ Betrachtung von standardorientierten Instrumenten der Umweltpolitik (Auflage, Abgabe, Zertifikate) und Instrumentenvergleich hinsichtlich ökologischer Effektivität sowie ökonomisch statischer und dynamischer Effizienz □ Beschreibung der Besonderheit von internationalen Umweltproblemen (z.B. Treibhausgasemissionen), Herleitung des nicht-kooperativen und kooperativen Gleichgewichts

Ressourcenökonomie:

- ❖ Einführung von Ressourcenökonomie (Klassifikation natürlicher Ressourcen)
- ❖ Bestimmung des Abbaupfades einer nicht-erneuerbaren Ressource im Marktgleichgewicht und im Pareto-Optimum (Einflussfaktoren: Diskontrate, technischer Fortschritt, bestandsabhängige Abbaukosten, Backstop-Technologie, Enteignungsrisiken, Common-Pool-Problematik, Marktmacht)
- ❖ Bestimmung des Erntepfades einer erneuerbaren Ressource im Marktgleichgewicht und im Pareto-Optimum (nachhaltiger Erntepfad, bio-ökonomisches Gleichgewicht, Common-Pool-Problematik)

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung mit integrierten Rechenbeispielen und Fachdiskussionen zu aktuellen umweltpolitische Ereignissen
	Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript online im ILIAS
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist grundsätzlich für betriebswirtschaftliche sowie energie- und umwelttechnische Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-02 – Energiemärkte und Energieprodukte			
Lehrveranstaltung		EW-02.1 Global Commodity Markets und Structured Energy Derivates	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Schaber	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	60 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Klausur
Unterrichtssprache:	Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Undergraduate level: financial mathematics, probability and statistics, energy economics, fundamentals of energy commercialization.

Qualifikationsziele:

Participants acquire a detailed understanding on how energy and commodities futures and options markets work. Students are able to select appropriate hedging tools for transferring risks, controlling costs, and protecting profit margins for companies that are either producers or consumers of energy commodities. Moreover, they can implement various strategies to manage commodity price and spread risks utilizing derivative products. Students also understand the pricing dynamics of energy term and the underlying energy cash markets. They are hence able to assess developments and price movements in the international markets as well as the potential impact on the national energy sector.

Lehrinhalte:

- ❖ Fundamentals of commodity spot and futures markets
- ❖ Mechanics of futures markets
- ❖ Equilibrium relationships of spot and futures prices
 - Pricing in the commodity futures market
 - Term structure and forward curve
 - Theory of storage, inventory and convenience yield
 - Price volatility and seasonality
- ❖ Stochastic models for energy prices
 - Models of the spot price (mean reversion & jumps)
 - Forward curve models
- ❖ Energy options
- ❖ Practical hedging with energy derivatives
 - Structuring energy swaps and options
 - Hedging spreads

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lehrveranstaltung, Übungen, Fallstudien Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript, Fallstudien
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	The module is suitable for study for students with undergraduate degrees in economics, mathematics, sciences or engineering. Good knowledge of energy related topics is nevertheless expected.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-02 – Energiemärkte und Energieprodukte			
Lehrveranstaltung		EW-02.2 Kurzfrist- und Flexibilitätsmärkte für Strom und Gas	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Schaber	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	25 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	mündl. Prüfung
Unterrichtssprache:	Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Undergraduate level: financial mathematics, probability and statistics, energy economics, fundamentals of energy commercialization.

Qualifikationsziele:

Participants acquire a detailed understanding of the markets for power and gas relevant on the time scale of short-term system operations and appreciate the role and value of flexibility. The course also covers strategies for participating in the short-term markets with volatile renewable energy production. Bidding behavior and the optimal use of production forecasts to minimize deviations from the nominated program are discussed in detail as well as flex and balancing on the gas side.

Lehrinhalte:

- ❖ Role of flexibility in short-term market operations („day-ahead“ to real time)
- ❖ day-ahead and intraday markets
- ❖ Balancing market
 - System security & ancillary services market
 - Participation in the balancing market
- ❖ Strategic Bidding
- ❖ Market participation strategies for renewable energy producers
- ❖ Renewable energy production forecasts
 - Point- and quantile forecasts
 - Quality criteria for forecasts
 - Simple forecast models based on times series techniques
- ❖ Demand-Side-Management
- ❖ Gas balancing and flex
- ❖ Flexibility premiums for swing-contracts
- ❖ Weather derivatives und volume swaps

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung
	Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript online in Ilias, ggf. ergänzende Handouts
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	The module is suitable for study for students with undergraduate degrees in economics, mathematics, sciences or engineering. Good knowledge of energy related topics is nevertheless expected.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-03 – Europäisches und nationales Energierecht			
Lehrveranstaltung		EW-03.1 Fallstudien zum Energierecht	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Dannecker	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	5 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Bachelorlevel: Energiewirtschaft, Rechtlicher Rahmen und Regulierung der Energiewirtschaft, Grundlagen des Zivilrechts.

Qualifikationsziele:

Die Teilnehmer sollen einfache Fälle und Gerichtsentscheide aus dem Bereich des Energierechts nachvollziehen so-wie Hintergründe und Auswirkungen neuer Rechtsnormen und Novellierungen bestehenden Energierechts verstehen können.

Lehrinhalte:

- ❖ Grundlagen der Fallbearbeitung
- ❖ Fallbeispiele aus den Kernbereichen des nationalen Energierechts
 - Energievertragsrecht
 - Energiewirtschaftsrecht
 - Energieumweltrecht
 - Energiehandelsrecht
- ❖ Diskussion neuer für den Energiemarkt relevanter Gesetzesvorhaben oder Novellierungen bestehender Energierechtsnormen auf nationaler und EU-Ebene

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript online im ILIAS, ggf. ergänzende Handouts
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Dieses Modul ist grundsätzlich studierbar für Absolventen von Studiengängen, die eine Einführung in die Grundlagen des Rechts einschließen z.B. im Rahmen einer Zivilrechts- oder Wirtschaftsvorlesung im Umfang von 4 SWS. Ein gutes Verständnis energiewirtschaftlicher Zusammenhänge sowie ein gutes energiewirtschaftliches Hintergrundwissen sind erforderlich.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-04 – Unternehmensführung			
Lehrveranstaltung		EW-04.1 Organisational Behaviour und Leadership *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Weilepp	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Portfolioprüfung
Unterrichtssprache:	Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

No formal prerequisites, but basic knowledge of the both undergraduate courses “Organisation und Management“ as well as “Personalwesen“ Bachelor Degree Business Administration.

Qualifikationsziele:

Upon successful completion of this module, students will be able to:

- ❖ Examine different approaches to management and leadership and theories of organization
- ❖ Explore the role of the leader and influence in organizational structure, culture and employee motivation
- ❖ Demonstrate an understanding of working with and leading others, teamwork, groups and group dynamics
- ❖ Demonstrate the ability to analyze and apply leadership and management models to contemporary business situations
- ❖ Evaluated and applied relevant leadership strategies to develop the effectiveness of teamwork

Lehrinhalte:

The module will give the students an introduction to the areas of Leadership and Management. Within the working environment Leaders and Managers require an understanding that all employees are affected by both internal and external influences. The study of Leadership and Management will give students an introduction to the following areas:

- | | |
|---|-----------------------------------|
| ❖ Leadership | ❖ Perception |
| ❖ Leadership and Management | ❖ Leading Teams and Groups |
| ❖ Function of Management | ❖ Leadership and Motivation |
| ❖ Approaches to Leadership and Management | ❖ Organisational Culture |
| ❖ Power and Authority | ❖ Organisational Structure |
| ❖ Individual behavior at work | ❖ Leadership in Managing Conflict |
| ❖ Personality | ❖ Leadership in Managing Change |

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lectures, workshop sessions, individual and group exercises, case studies, set reading, discussion and debate Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Slides will be electronically in ILIAS
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul vermittelt Kompetenzen in Management und Unternehmensführung und kann daher für alle Masterstudien-gänge, welche darauf ausgelegt sind, Führungskräfte zu entwickeln, empfohlen werden. Es ist für alle betriebswirtschaftlichen Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-04 – Unternehmensführung			
Lehrveranstaltung		EW-04.2 Strategisches Management *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Weilepp	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	4 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Portfolioprfung
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Keine formalen Voraussetzungen. Inhaltlich baut die Lehrveranstaltung auf dem Modul XX "Organisation und Personalwirtschaft" – insbesondere auf der Lehrveranstaltung "Organisation und Management" - des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft oder auf vergleichbaren Veranstaltungen aus anderen betriebswirtschaftlichen Studiengängen auf.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen in dieser Veranstaltung eine umfassende Einsicht in die wichtigsten theoretischen Ansätze des strategischen Managements erhalten und diese praktisch anwenden können. Das umfasst Kenntnisse der Theorie des strategischen Managements sowie Kenntnisse und Fähigkeiten der Handhabung der Instrumente der strategischen Unternehmensführung. Dabei werden sowohl wettbewerbsorientierte Theorieansätze (Competitive Strategy, Porter) als auch wettbewerbsvermeidende Theorieansätze (Blue Ocean Strategy, Kim und Mauborgne) diskutiert.

Didaktisch unterstützt wird dies durch die Ausarbeitung praktischer Fallstudien in Teams und im Selbststudium. Zudem wird der Themenkomplex „Blue Ocean Strategy“ mit Hilfe des computerbasierten Planspiels „Blue Ocean Strategy Simulation“ von Stratx Simulations anhand eines B2C Cases erlernt. Durch diese praxisorientierten und teambasierten Lehrmethoden trainieren die Studierenden neben der inhaltlichen Vertiefung methodische, soziale und persönliche Kompetenzen wie Präsentationsfähigkeit, Problemlösungskompetenz, Kommunikations- und Kollaborationsfähigkeit, Teamorganisation und Selbstreflexion. Die Studierenden sollen außerdem die in den verhaltenswissenschaftlichen Ansätzen beschriebenen Möglichkeiten und Grenzen der Informationsvermittlung kennen lernen und die verhaltenswissenschaftlich inspirierten Ansätze des Managements gegen traditionelle Ansätze abgrenzen können.

Lehrinhalte:

- ❖ Der strategische Managementprozess
- ❖ Das Konzept der Unternehmensstrategie
- ❖ Unternehmens- und Geschäftsfelderstrategie
- ❖ Umwelt- und Ressourcenanalyse
- ❖ Wettbewerbsorientierte Strategien, Wettbewerbsvorteil, Kosten- und Differenzierungsvorteile
- ❖ Wesentliche Elemente der Blue Ocean Strategien

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Fallstudienarbeit, Planspiel Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Templates; Handbuch zum Blue Ocean Strategy Simulation Planspiel
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul vermittelt Kompetenzen in Management und Unternehmensführung und kann daher für alle Masterstudien-gänge, welche darauf ausgelegt sind, Führungskräfte zu entwickeln, empfohlen werden. Es ist für alle betriebswirtschaftlichen Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-05 – Internationale Energieprojekte und Vertragsgestaltung	
Lehrveranstaltung	EW-05.1 Management internationaler Energieprojekte
Modulverantwortliche/r: Prof. Rath	
Studienabschnitt:	-
Semester:	1
Moduldauer:	zwei Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Englisch
Credit Points	3 LP
Semesterwochenstunden:	2 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	120 Min.
Prüfungsart:	Klausur zusammen mit EW-05.2 Claim Management bei Energieprojekten

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Basic knowledge of "Fundamentals of the energy industry" (e.g. Module XI "Grundlagen der Energiewirtschaft" – Bachelor Degree Energy Management, Hochschule Biberach), of "Market participants of the energy industry" (e.g. Module XIII "Marktteilnehmer der Energiewirtschaft" – Bachelor Degree Energy Management, Hochschule Biberach), of "Project Management" (e.g. Module XV "Projektentwicklung und -management" – Bachelor Degree Energy Management, Hochschule Biberach) and "Business Administration" (e.g. Module IV "Betriebswirtschaft" – Bachelor Degree Energy Management, Hochschule Biberach).

Qualifikationsziele:

Students become familiar with the global requirements of the energy market and with national and cultural differences of involved key players or stakeholders in this environment via lectures and team exercises for project teams. They acquire and learn to apply extended knowledge of the methods and instruments, by adding special methods to the basic principles of conventional project management, to understand the process based mechanisms as well as personal and team related attitudes for a successful project management of international energy projects.

The students are made aware of the growing importance of 'soft' factors in project management and learn that "Leadership" and "commitment" based communication represent important elements for projects with international team set-up. Another focus is learning about technology and process-based management standards to simplify complex conditions to avoid or minimize disturbances and their impact during the execution of the projects and to manage the projects smoothly.

Project specific standards or methodological approaches comprise the multipurpose structuring of the project, an effective progress monitoring and decision making process as well as tools to minimize risk, cost overruns and quality deficiencies.

Digestion of the content shall be facilitated by resolving typical business problem cases of projects and conflict situations in team based roleplays with the application of relevant methods for international project management.

Lehrinhalte:

- ❖ basics about the global energy market
- ❖ cultural differences, corporate culture and soft issues for the management of projects
- ❖ special methods for the management of international energy projects
- ❖ processing of international energy projects through the various project phases
- ❖ interactive project status between the project team and management with strategies for risk reduction

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Praxisbeispiele, Übungen, Gruppenarbeiten Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript online im ILIAS, ggf. ergänzende Handouts
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	The subject itself does not require too many prerequisites and hence can be chosen by all students interested in organizational and cultural aspects of large multinational (energy) projects. Student groups which could be interested might be studying civil engineering, energy engineering or project management.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-05 – Internationale Energieprojekte und Vertragsgestaltung	
Lehrveranstaltung	EW-05.2 Claim Management bei Energieprojekten
Modulverantwortliche/r: Prof. Rath	
Studienabschnitt:	-
Semester:	2
Moduldauer:	zwei Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Englisch
Credit Points	2 LP
Semesterwochenstunden:	2 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	120 Min.
Prüfungsart:	Klausur zusammen mit EW-05.1 Management Internat. Energieprojekte

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

"Management of International Energy Projects" (Module V), Basic knowledge of "Fundamentals of the energy industry" (e.g. Module XI "Grundlagen der Energiewirtschaft" – Bachelor Degree Energy Management, Hochschule Biberach), of "Market participants of the energy industry" (e.g. Module XIII "Marktteilnehmer der Energiewirtschaft" – Bachelor Degree Energy Management, Hochschule Biberach), of "Project Management" (e.g. Module XV "Projektentwicklung und -management" – Bachelor Degree Energy Management, Hochschule Biberach) and "Business Administration (e.g. Module IV "Betriebswirtschaft" – Bachelor Degree Energy Management, Hochschule Biberach).

Qualifikationsziele:

Students are familiarized via lectures and project team exercises with the contract specific requirements of international energy projects where contracts link the involved and committed parties and stakeholders in this environment.

These projects are highly complex projects with delivery times of several years and with parties from various nations involved. Moreover, such projects are usually won following a highly competitive tendering process. Hence, profit margins are limited while in parallel project risks are significant. Variations to the originally planned project scope are normal and often lead to dispute between contract parties and hence claim requests. Consequently a rigorous project management combined with an effective claim management are paramount for a successful and profitable project. The latter applies for customers (utilities etc.) or equipment manufacturers as well.

These standards and contract or project specific methodological approaches comprise the contractual structuring of the project, the basics to develop, review and execute a contract specific claim strategy and means for an effective risk monitoring in general.

Concrete means like the analysis of the critical path of the time schedule are studied in depth.

Digestion of the content shall be facilitated by resolving typical business problem cases and conflict situations for client, supply, insurance or third party contracts through team based roleplays by applying relevant methods for contract and claim management.

Lehrinhalte:

- ❖ Basics of Contract and Claim Management
- ❖ Organizational and operational integration of Claim Management into project delivery process
- ❖ Special Methods for Claim Management of international Energy projects
- ❖ Process based Claim Management of international Energy projects across different project phase

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Praxisbeispiele, Übungen, Gruppenarbeiten Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript online im ILIAS, ggf. ergänzende Handouts
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	The subject itself does not require too many prerequisites and hence can be chosen by all students interested in organizational and cultural aspects of large multinational (energy) projects. Student groups which could be interested might be studying civil engineering, energy engineering or project management.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-06 – Risiko- und Assetmanagement			
Lehrveranstaltung		EW-06.1 Risikomanagement	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Ulreich	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch / Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Undergraduate level: financial mathematics, probability and statistics, energy economics, fundamentals of energy commercialization.

Qualifikationsziele:

A risk manager must be able to identify any number of risk related issues and be able to deal with them effectively. Participants are expected to become familiar with a broad range of risk management concepts and techniques and to acquire the ability to develop appropriate risk management tools and solutions for the real world.

Lehrinhalte:

- ❖ Risk management fundamentals
 - Random variables and important distributions
 - Risk measurement, value at risk (VaR)
 - Back testing VaR
 - Extensions of VaR: Stress tests, expected shortfall, liquidity adjustments
 - Estimation of market parameters
 - Volatility forecasts
- ❖ Stochastic modelling of risk factors
- ❖ Simulation
- ❖ Energy risk management (buy side/sell side)
- ❖ Credit and operational risk

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lehrveranstaltung, Übungen, Fallstudien
	Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript, Fallstudien
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul eignet sich für Studierende mit Bachelor-Abschlüssen in Wirtschaftswissenschaften, Mathematik, Naturwissenschaften und Ingenieurwissenschaften. Gute Kenntnisse in energiebezogenen Themen werden vorausgesetzt.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-06 – Risiko- und Assetmanagement	
Lehrveranstaltung	EW-06.2 Asset- und Portfoliomanagement *
Modulverantwortliche/r: Prof. Ulreich	
Studienabschnitt:	-
Semester:	2
Moduldauer:	zwei Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Deutsch
Credit Points	5 LP
Semesterwochenstunden:	4 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	-
Prüfungsart:	Portfolioprüfung

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Grundlegende Kenntnisse der Wirtschaftsmathematik (Zins-, Rentenrechnung), der Wirtschaftsstatistik und Wahrscheinlichkeitsrechnung sind erforderlich. Dazu zählen insb. der sichere Umgang mit Zins- und Rentenrechnung, sowie die Vertrautheit mit Begriffen aus der Statistik (Lage- und Streuungsmaße, Korrelation, Regressionstheorie) und Wahrscheinlichkeitsrechnung (Zufallsvariable, Erwartungswert, Varianz, Normalverteilung). Derartige Kenntnisse werden beispielsweise in den entsprechenden Lehrveranstaltungen des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft vermittelt.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden haben nach erfolgreicher Teilnahme ein fundiertes Wissen über die theoretischen Ansätze des Asset- und Portfoliomanagements, können diese anwenden und kritisch reflektieren. Dazu gehört neben dem Erlernen der wissenschaftlichen Modelle und Methoden insbesondere der Transfer in ein Realplanspiel. In diesem agieren die Studierenden als Vermögensberater*innen eines/einer wohlhabenden Kunden/Kundin und führen dabei alle Schritte des Asset- und Portfoliomanagements durch (Erstellung des Risikoprofil der Kunden, Erarbeitung einer strategischen Asset-Allokation, Umsetzung dieser, Berichtspflichten, Beratung der Kunden, ...). Teil dieses Realplanspiel ist das Investieren am realen Kapitalmarkt und damit auch der Umgang mit der nicht vorhersehbaren, aktuellen wirtschaftlichen Entwicklung. So erleben die Studierenden unmittelbar Herausforderungen und Grenzen zwischen Theorie und praktischer Umsetzung und können Ergebnisse kritisch hinterfragen, erklären und bewerten. Des Weiteren setzen sich die Studierenden aktiv mit einer ethischen Betrachtung von Investitionsentscheidungen auseinander.

Lehrinhalte:

- ❖ Einführung ins Asset- und Portfoliomanagement (magisches Dreieck, Assetklassen, SAA / TAA, Anlagestile)
- ❖ Portfoliotheorie nach Markowitz und Tobin (Bestimmung effizienter Portfolien, Auswahl optimaler Portfolien, Capital Asset Pricing Model)
- ❖ Spezielle Aspekte der Behavioral Finance Theorie und damit verbunden Risikoprofile von Kunden und ethikorientierte Diskussion von Kapitalanlagemanagement
- ❖ Bewertung von Assets und Optionen (Mikro-/Makrodaten, Fundamentalanalyse, technische Analyse, Binomialmodelle, Black-Scholes-Model)
- ❖ Portfoliomanagement (Portfoliomanagementprozess, aktives Handeln an der Börse, Risikomanagement, Berichtspflichten, Konzepte wie bspw. CPPI, Options- und Durationsstrategien)

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Selbststudium, Realplanspiel mit Gesprächssituationen, Präsentationen Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Alle Unterlagen (Videos, Texte, Übungen, ...) werden im Kursteam zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul eignet sich für Studierende mit Bachelor-Abschlüssen in Wirtschaftswissenschaften, Mathematik, Naturwissenschaften und Ingenieurwissenschaften. Gute Kenntnisse in energiebezogenen Themen werden vorausgesetzt.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-07 – Energiewirtschaftliches Seminar			
Lehrveranstaltung	EW-07.1 Energiewirtschaftliches Seminar 1		
Modulverantwortliche/r:	Prof. Ulreich		
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	1	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Voraussetzungen sind profunde betriebswirtschaftliche und energiewirtschaftliche Vorkenntnisse auf dem Niveau eines vorhergehenden Bachelorabschlusses als Eingangsbedingungen für das Masterstudium.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen durch diese Lehrveranstaltung Kenntnisse über ausgewählte aktuelle und relevante Themen in der Energiewirtschaft erlangen und exemplarisch erfahren, wie Unternehmen mit diesen Herausforderungen umgehen, sprich den Wandel gestalten.

Den Studierenden soll - gerade durch die Impulsvorträge mit dessen Praxisbezug - ein vertiefendes Bewusstsein für die betriebswirtschaftlichen Auswirkungen der "Energiewende" ermöglicht werden.

Lehrinhalte:

Die "Energiewende" ist begleitet von einer vielschichtigen Transformation und Eruption in der Energiewirtschaft, die zu permanent neuen Herausforderungen führt. Die energierechtlichen Rahmenbedingungen sind zunehmend komplex, die Energiemärkte weisen eine hohe Änderungsgeschwindigkeit auf. Die Akteure in der Energiewirtschaft müssen Kundenbeziehungen und zunehmend digitalisierte Prozesse neu gestalten und erfolgreiche Geschäftsmodelle kreieren. Etablierte Energieunternehmen erkennen zudem, dass die Mitarbeiter befähigt werden müssen, um die (Markt-) Erfordernisse und Herausforderungen in der Zukunft bewältigen zu können. In einer entmaterialisierten, digitalisierten Welt ist die Größe von Energieunternehmen nicht mehr per se ein Vorteil - vielmehr ist die Schnelligkeit, Kreativität und Wandlungsfähigkeit ein Wettbewerbsvorteil.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Präsentationen, Fallbeispiele, Übungen, Rollenspiele, Einzel- und Gruppenarbeiten Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript, Präsentationen, Fachzeitschriften (et, StadtWerk, EM, etc.)
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist grundsätzlich für betriebswirtschaftliche sowie energie- und umwelttechnische Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-07 – Energiewirtschaftliches Seminar			
Lehrveranstaltung	EW-07.2 Energiewirtschaftliches Seminar 2		
Modulverantwortliche/r: Prof. Ulreich			
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Voraussetzungen sind profunde betriebswirtschaftliche und energiewirtschaftliche Vorkenntnisse auf dem Niveau eines vorhergehenden Bachelorabschlusses als Eingangsbedingung für das Masterstudium sowie Teilnahme an der Lehrveranstaltung "Energiewirtschaftliches Seminar 1".

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen durch diese Lehrveranstaltung Kenntnis über ausgewählte aktuelle und relevante Themen in der Energiewirtschaft erlangen und exemplarisch erfahren, wie Unternehmen mit diesen Herausforderungen umgehen, sprich den Wandel gestalten.

Den Studierenden soll - gerade durch die Impulsvorträge mit dessen Praxisbezug - ein vertiefendes Bewusstsein für die betriebswirtschaftlichen Auswirkungen der "Energiewende" ermöglicht werden.

Lehrinhalte:

Die thematischen Inhalte ergeben sich durch die Lehrveranstaltung "Energiewirtschaftliches Seminar 1" und werden hier in der ersten Vorlesungshälfte vertieft und ggf. erweitert. Die Studierenden sind aktiv in die Lehrveranstaltung eingebunden, indem sie etwa in der zweiten Vorlesungshälfte die von ihnen als Prüfungsleistung anzufertigende Studienarbeit auch vortragen (präsentieren) und eine Diskussion zum Thema vorbereiten und miteinander führen.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lehrveranstaltung, Übungen, Fallstudien
	Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript, Präsentationen, Fachzeitschriften (et, SadtWerk, EM, etc.), Internetrecherchen
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist grundsätzlich für betriebswirtschaftliche sowie energie- und umwelttechnische Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-08 – Management-Skills			
Lehrveranstaltung		EW-08.1 Customer and Investor Relationship *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Heyser	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	15 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	mündl. Prüfung
Unterrichtssprache:	Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Studierenden sind in der Lage, fachspezifischen Diskussionen in englischer Sprache zu folgen und sich daran auch aktiv zu beteiligen. Sie besitzen Grundkenntnisse in geschäftlichen Kommunikationsprozessen und der Fähigkeit, Verhandlungen zu führen.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen die Zusammenhänge langfristiger Geschäftsbeziehungen sowohl gegenüber Kunden als auch gegenüber allen relevanten Stakeholdern eines Unternehmens verstehen. Dabei sollen die Komplexität des multilateralen Beziehungsmanagements in Bezug auf den nachhaltigen Geschäftserfolg vermittelt werden.

Lehrinhalte:

- ❖ Kommunikationstraining und Gesprächsvorbereitung
- ❖ Identifikation von Erfolgsfaktoren im Custor and Investor Relationship (CIR)
- ❖ Analyse und Einsatz geeigneter Instrumente zum CIR
- ❖ Kosten und Nutzen von Cross-Selling-Prozessen
- ❖ Informationsmanagement innerhalb des individuellen CIR
- ❖ Früherkennung von Chancen und Risiken innerhalb des CIR-Prozesses

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Interaktive Vorlesung, praktische Übungen, Gruppenarbeit, Selbststudium Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript, Literatur, Eigenleistungen
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul bildet Kommunikationsfertigkeiten im B-to-B Prozess auf abstrakter und praktischer sowie interkultureller Ebene aus und bereitet insbesondere künftige Führungskräfte unabhängig von der fachlichen Ausrichtung auf die erweiterten Bereiche Mitarbeiterumgang- und Führung, Kundenmanagement- und Akquisition sowie deren ökonomische Bedeutung im Unternehmen vor.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-08 – Management-Skills			
Lehrveranstaltung	EW-08.2 Englisch – Verhandlungsführung *		
Modulverantwortliche/r: Prof. Heyser			
Studienabschnitt:	-	Credit Points	4 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	15 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	mündl. Prüfung
Unterrichtssprache:	Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Studierenden erkennen immobilienwirtschaftliche Zusammenhänge und sind in der Lage, sich in englischer Sprache auszudrücken. Das Sprachniveau der Fachhochschulreife wird hierzu als Standard angesehen.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sind in der Lage, Vertragsverhandlungen selbständig in englischer Sprache zu führen, Meetings zu organisieren und eigenverantwortlich zu leiten. Sie haben dabei alle erforderlichen Kenntnisse, um auch interkulturelle Kommunikation zu führen.

Lehrinhalte:

Die Studierenden erwerben Kenntnisse im Bereich der Führung komplexer Verhandlungen in englischer Sprache. Dazu werden verschiedenste "communications-skills" erlernt und praktisch trainiert. Die Besonderheiten interkultureller Kommunikation über nationale Grenzen hinaus werden ebenso trainiert, wie die Organisation und Durchführung von Meetings und deren Besonderheiten und Gefahren. Es werden internationale gewerbliche Investment- und auch Miet-verträge bearbeitet und Besonderheiten herausgearbeitet. Die Lehrveranstaltung läuft in englischer Sprache ab.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, Diskussionsrunden über o.g. und von den Studierenden eingebrachte Themen, Übungen, Präsentationen und Projektarbeit Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmanuskript online im Ilias
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul bildet Kommunikationsfertigkeiten im B-to-B Prozess auf abstrakter und praktischer sowie interkultureller Ebene aus und bereitet insbesondere künftige Führungskräfte unabhängig von der fachlichen Ausrichtung auf die erweiterten Bereiche Mitarbeiterumgang- und Führung, Kundenmanagement- und Akquisition sowie deren ökonomische Bedeutung im Unternehmen vor.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-09 – Fächerübergreifende Projektarbeit			
Lehrveranstaltung	EW-09.1 Fächerübergreifende Projektarbeit *		
Modulverantwortliche/r: Prof. Beyerle			
Studienabschnitt:	-	Credit Points	6 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	4 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Projektarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Das Modul "Unternehmensführung" stellt die Grundlage für eine erfolgreiche Projektarbeit dar. Die Kenntnisse des Moduls "Wissenschaftliches Arbeiten und Präsentationstechniken" des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft werden vorausgesetzt und sind nicht Bestandteil der Lehrveranstaltung.

Qualifikationsziele:

Die "Fächerübergreifende Projektarbeit" behandelt ausgewählte praxisrelevante Themen der Bau-, Immobilien- und Energiewirtschaft sowie der Bereiche der Allgemeinen BWL und VWL. Das Modul eröffnet den Studierenden den Blick auf die BWL als angewandte Wissenschaft und trägt dazu bei, die "Realitätsmächtigkeit" der Studierenden weiter zu entwickeln, indem die Studierenden anhand einer umfassenden Projektaufgabe die Verknüpfung von betriebswirtschaftlicher Theorie mit einer praxisrelevanten Fragestellung erfahren. Im Einzelnen erwerben die Studierenden folgende Kompetenzen:

- ❖ Einübung von Methoden, insbesondere der Datenerhebung und -auswertung
- ❖ Erstellung einer eigenständigen praktisch-empirischen Arbeit in kleinen Gruppen unter Anleitung eines Supervisors
- ❖ Regelmäßige Besprechungen der Zwischenschritte mit den Betreuern und den Praxispartnern
- ❖ Beziehungspflege und -management gegenüber dem Auftraggeber

Darüber hinaus lernen die Studierenden die Methoden des Projektmanagements sowie die Chancen und Risiken der Gruppenarbeit kennen.

Lehrinhalte:

In der Lehrveranstaltung steht forschendes Lernen und Handeln im Mittelpunkt. Disziplinäre Wissensbestände und Deutungsmuster, die Planung und Realisierung von Praxis und deren theoriegeleitete empirische Analyse und Reflexion konstituieren ein Projekt zur angewandten betriebswirtschaftlichen Forschung. Die praktische Tätigkeit im betriebswirtschaftlichen Feld wie auch die Projektaktivitäten werden vorbereitet, geplant, durchgeführt und schließlich reflektiert. Konkrete Schritte / Ablauf sind u.a.:

- ❖ Vorstellung des Themas und der Meilensteine
- ❖ Entwicklung der Problemlösung
- ❖ Problemdefinition
- ❖ Abschlusspräsentation
- ❖ Identifikation und Erörterung der notwendigen Maßnahmen für die Problemlösung
- ❖ Erstellung und Abgabe des Projektberichts inkl. der Dokumentation der durchgeführten Schritte
- ❖ Informationsauswertung (Aufbereitung, Analyse und Komprimierung der Daten auf ein für die Entscheidungsfindung notwendiges Maß)
- ❖ Finale Präsentation und Abgabe des Projektes durch den Auftraggeber

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Projektstudium, Coaching, Projektplenum Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Vorlesungsmaterialien online im ILIAS
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Dieses Modul baut als Querschnittsmodul auf einschlägigem betriebs- und rechtswissenschaftlichem Vorwissen auf. Es handelt sich um ein sehr voraussetzungsvolles Modul, welches für andere Studiengänge nur bedingt geeignet erscheint. (Ausnahme: Studiengang Projektmanagement)

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-10 – Finanzierung	
Lehrveranstaltung	EW-10.1 Investitionsrechnung und Quantitative Methoden *
Modulverantwortliche/r: Prof. Lassen	
Studienabschnitt:	-
Semester:	2
Moduldauer:	zwei Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Deutsch
Credit Points	3 LP
Semesterwochenstunden:	2 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	60 Min.
Prüfungsart:	Klausur

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Studierenden haben Kenntnis der grundlegenden Investitionsmöglichkeiten und kennen grundlegende finanzmathematische und statistische Zusammenhänge. Derartige Kenntnisse werden beispielsweise in den entsprechenden Lehrveranstaltungen des Bachelorstudienganges Betriebswirtschaft vermittelt.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden lernen quantitative Methoden kennen, die in betriebswirtschaftlichen Anwendungen von besonderem Nutzen sind und erweitern ihre vorhandenen Grundkenntnisse. Diese neu erlernten Methoden können bezüglich ihrer Chancen und Grenzen beurteilt und angewendet sowie ihre Ergebnisse kritisch bewertet werden. Die Studierenden können theoretische Konzepte an Praxisfällen anwenden. Besonderer Fokus wird dabei auf die praktische Umsetzung in Excel bzw. in VBA-Makros gelegt.

Lehrinhalte:

- ❖ Anwendung statistischer Methoden zur KPI-Analyse von Simulationsergebnissen
- ❖ Zinstheorie und Zinsprognosemodelle
- ❖ Ausfallrisiken und ihre Bewertung mittels Ratings, sowie Integration in Cash-Flow-Modelle
- ❖ Dynamische und simulative Bewertungsverfahren der Investitionsrechnung, i.b. Monte-Carlo-Simulation

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Inverted classroom mit Selbstvorbereitung und gemeinsamen Plenum zur Diskussion von Fragen, Übungsaufgaben, Realbeispielen Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Alle Unterlagen (Videos, Texte, Übungen, ...) werden im Kursteam zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Dieses Modul stellt anspruchsvolle Voraussetzungen aus der allgemeinen BWL zur Finanzierung in Investition. Das Modul stellt ein Spezifikum dieses Studienganges und seiner Schwerpunktlage dar. Es ist von daher nur in Ausnahmefällen und nach Beratung für andere Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-10 – Finanzierung	
Lehrveranstaltung	EW-10.2 Finanzierung von Energieprojekten und -ventures
Modulverantwortliche/r: Prof. Lassen	
Studienabschnitt:	-
Semester:	3
Moduldauer:	zwei Semester
Status:	Pflichtfach
Turnus:	jedes Semester
Unterrichtssprache:	Englisch
Credit Points	5 LP
Semesterwochenstunden:	4 SWS
Prüfungsvorleistung	-
Prüfungsdauer	-
Prüfungsart:	Studienarbeit

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Students have a basic understanding about the different technologies for renewable and fossil energy conversion and understand the underlying challenges and risks. Moreover they have basic knowledge of controlling, investment calculus and enterprise valuation.

Qualifikationsziele:

Students acquire solid knowledge about the different investment vehicles for (especially renewable) energy projects, such as project finance, project bonds, closed funds etc. Students shall be qualified to structure energy projects with the aforementioned instruments. Moreover, students should be qualified to structure a finance package for a Start-Up in the energy sector and understand the valuation tools used e.g. by venture capitalist.

Lehrinhalte:

Financing of Energy Projects:

- ❖ Foundations of financing of energy projects
- ❖ Project finance and financial modelling
- ❖ Project bonds, profit sharing rights, closed-end funds
- ❖ Crowd-funding
- ❖ Energy cooperatives
- ❖ Public grant funding

Financing of Energy Ventures:

- ❖ Financing sources for new ventures
- ❖ Venture capital process
- ❖ Company valuation methods

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Lehrveranstaltung, Übungen, Fallstudien Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Templates; Handbuch zum Blue Ocean Strategy Simulation Planspiel
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Dieses Modul stellt anspruchsvolle Voraussetzungen aus der allgemeinen BWL zur Finanzierung in Investition. Das Modul stellt ein Spezifikum dieses Studienganges und seiner Schwerpunktlage dar. Es ist von daher nur in Ausnahmefällen und nach Beratung für andere Studiengänge geeignet.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-11 – Digitalisierung der Energiewirtschaft			
Lehrveranstaltung		EW-11.1 Informations- und Kommunikationssysteme *	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Grandel	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	60 Min.
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Klausur
Unterrichtssprache:	Deutsch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse sind von Vorteil, vor allem im Rechnungswesen (z.B. Kenntnisse, wie sie im Bachelorstudengang Betriebswirtschaft (Bau und Immobilien) im Modul V "Einführung in das Rechnungswesen" vermittelt werden). Sofern Studierende ohne entsprechende Vorkenntnisse unter den Teilnehmern sind, wird vom Dozenten an entsprechender Stelle eine Einführung in die relevanten betriebswirtschaftlichen bzw. buchhalterischen Sachverhalte gegeben.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden sollen die umfassende Bedeutung eines großen ERP-Systems für ein Unternehmen und die Bedeutung von SAP R/3 in der deutschen ERP-Landschaft erkennen. Die Lehrveranstaltung soll es den Studierenden ermöglichen, wichtige Aktionsfelder in Unternehmen zu identifizieren, die erlernten Methoden der (Wirtschafts-)Informatik zur Steigerung der Energieeffizienz einzusetzen und die resultierenden Effekte zu bewerten.

Von diesen grundlegenden Kenntnissen ausgehend, sollen die Studierenden in der Lage sein, sich ein Urteil über die Möglichkeiten und Grenzen des Einsatzes von ERP-Software in unterschiedlichen Bereichen der Unternehmensführung zu bilden.

Lehrinhalte:

Die Lehrveranstaltung behandelt den Einsatz von Informations- und Kommunikationssystemen zur Steigerung der Effizienz in diversen Branchen. Hierzu werden Grundlagen aus den Bereichen Systementwicklung, Systemeinführung und Nutzenpotenzialbewertung vermittelt und anhand konkreter Anwendungen aufgezeigt, wie Methoden aus der (Wirtschafts-)Informatik zur Erreichung Unternehmensziele eingesetzt werden können.

In der Lehrveranstaltung werden die Ideen der "großen Datenverarbeitung" an diversen Praxisbeispielen vermittelt.

- ❖ Fallstudie: Auftragsbearbeitung
- ❖ Fallstudie: Beschaffung einer Handelssoftware
- ❖ Fallstudie: Reklamationsbearbeitung
- ❖ evtl. Fallstudie: Automatisierte Beschaffung

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, praxisbezogene Fallbeispiele, Übungen am PC, schriftliche Arbeitsunterlagen zur selbständigen Bearbeitung der Fallstudien Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Handouts online im Ilias
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Eine generelle Studierbarkeit für andere Studiengänge ist gegeben, insoweit die notwendigen Voraussetzungen erfüllt sind.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-11 – Digitalisierung der Energiewirtschaft			
Lehrveranstaltung		EW-11.2 IT-Einsatz im Energiemarkt, Big Data, IoT	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Grandel	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	2	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit zus. mit EW-11.3
Unterrichtssprache:	Englisch		Digitalisierungstrends i.d. Energiewirtschaft

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Betriebswirtschaftliche und energiewirtschaftliche Grundkenntnisse werden vorausgesetzt. Diese werden z.B. im Modul III "Wirtschaftsinformatik" und Modul XI "Grundlagen der Energiewirtschaft" des Bachelorstudienganges Energiewirtschaft (BWL) vermittelt. Sofern Studierende ohne entsprechende Vorkenntnisse unter den Teilnehmern sind, wird vom Dozenten an entsprechender Stelle eine Einführung in die relevanten betriebswirtschaftlichen bzw. energiewirtschaftlichen Sachverhalte gegeben.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden lernen die verschiedenen Anwendungen von IT-Systemen in der energiewirtschaftlichen Wert-schöpfungskette kennen. Gerade in Massenmärkten wie die der Versorgung mit Gas und Strom - mit einer hohen Anzahl von untereinander agierenden Marktakteuren - ist eine effiziente und kostengünstige Abwicklung von Geschäften nur mit Unterstützung eines automatisierten Datenaustausches möglich. Sie kennen insbesondere die Bedeutung von branchenspezifischen Ausprägungen von ERP-Systemen, wie z.B. SAP IS-U. Sie kennen auch die Bedeutung und grundlegenden Funktionsweisen von elektronischem Energiedatenmanagement (EDM) und Marktkommunikation im Strom-, Gas- und Wärmemarkt für wichtige energiewirtschaftliche Prozesse. Darüber hinaus werden die Studierenden für neue IT- und Daten-Technologien sensibilisiert. Sie lernen den strategischen Wert von Daten zu erkennen und können das zukünftige Anwendungspotential von datenbasierten Technologien wie z.B. Big Data und Künstliche Intelligenz einschätzen. Sie erhalten das technologische Hintergrundwissen um die weitere Entwicklung dieser Technologien und deren Anwendungen selbstständig weiter zu verfolgen und kritisch bewerten zu können.

Lehrinhalte:

- ❖ Überblick über Prozesse und IT-Systeme in der Energiewirtschaft
- ❖ SAP IS-U: Anwendungsgebiete und Funktionalität, insb. für die Marktkommunikation
- ❖ Funktionsweise, Entwicklungsstand, aktuelle Anwendungen und zukünftige Potentiale in der Energiewirtschaft von:
 - Business Intelligence
 - Big Data
 - Künstliche Intelligenz
 - Blockchain
 - Vernetzung von Geräten (Internet of Things (IoT), Machine-to-Machine-Kommunikation (M2M))

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, praxisbezogene Fallbeispiele, Fallstudien Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Handouts online im ILIAS, aktuelle Marktstudien, Analysen und Fachartikel werden rechtzeitig zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Eine generelle Studierbarkeit für andere Studiengänge ist gegeben, insoweit die notwendigen Voraussetzungen erfüllt sind.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-11 – Digitalisierung der Energiewirtschaft			
Lehrveranstaltung		EW-11.3 Digitalisierungstrends in der Energiewirtschaft	
Modulverantwortliche/r: Prof. Grandel			
Studienabschnitt:	-	Credit Points	2 LP
Semester:	3	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	zwei Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit zus. mit EW-11.2
Unterrichtssprache:	Englisch		Einsatz im Energiemarkt, Big Data, IoT

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Lehrveranstaltung baut auf die vorhergehenden Lehrveranstaltungen “Informations- und Kommunikationssysteme“* und “IT-Einsatz im Energiemarkt, Big Data, IoT“ dieses Moduls auf. Einige Aspekte aus der Lehrveranstaltung “Smart Energy“ (Wahlpflichtmodul III) des Bachelorstudienganges Energiewirtschaft (BWL) werden aufgegriffen und vertieft. Sofern Studierende ohne entsprechende Vorkenntnisse unter den Teilnehmern sind, wird vom Dozenten an entsprechender Stelle eine Einführung in die relevanten Sachverhalte gegeben.

Qualifikationsziele:

Ausgehend von den Grundlagen von Informations- und Kommunikationssystemen für Unternehmen und dem Verständnis von neuen Technologietreibern lernen die Studierenden die zukünftigen Entwicklungen in der Energiewirtschaft durch die Digitalisierung abzuschätzen. Sie werden in die Lage versetzt, ihre eigene Vision und fundierte Meinung zur digitalen Transformation des Energiesektors bilden. Sie können die aktuelle Fachdiskussion kritisch hinterfragen und begleiten. Sie können auch die strategischen Auswirkungen durch die Digitalisierung auf die Wertschöpfungskette und die Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft beurteilen.

Lehrinhalte:

- ❖ Strategischen und technologischen Treiber des Megatrends “Digitalisierung“ auf die Energiewirtschaft.
- ❖ Auswirkungen der digitalen Transformation auf die energiewirtschaftliche Wertschöpfungskette und die existierenden Geschäftsmodelle.
- ❖ Methoden und Ansätze für die digitale Transformation von Unternehmen in der Energiewirtschaft.
- ❖ Aspekte von Datenschutz und Datensicherheit.
- ❖ Die Rolle von „Flexibilität“ (d.h. die intelligente Steuerung von Verbrauch, Erzeugung und Speichern) für ein Stromnetz mit hohem Anteil von Erneuerbaren Energien.
- ❖ Funktionsweise und den Anwendungsbereich von neuen Technologien und Dienstleistungen wie z.B.: Smart Meter, Smart Grid, Virtual Power Plants, Energiemanagementsysteme, etc..
- ❖ Die aktuellen nationalen und internationalen Pilotprojekte zur Erprobung und Weiterentwicklung digitaler Technologien und Anwendungen in der Energiewirtschaft.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Seminaristischer Unterricht, praxisbezogene Fallbeispiele und Fallstudien Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Handouts online im ILIAS - Marktstudien, Analysen und Fachartikel werden rechtzeitig zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Eine generelle Studierbarkeit für andere Studiengänge ist gegeben, insoweit die notwendigen Voraussetzungen erfüllt sind.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-12 – Geschäftsmodellentwicklung der Energiewirtschaft			
Lehrveranstaltung		EW-12.1 Methoden der Geschäftsmodellentwicklung	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Grandel	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	3	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit zus. mit EW-12.2
Unterrichtssprache:	Englisch		Digitale Geschäftsmodelle

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Lehrveranstaltung knüpft an die Lehrveranstaltungen zur Entwicklung und Analyse von Geschäftsmodellen in Bachelorstudiengängen, wie z.B. der Lehrveranstaltung „Entrepreneurship“ im Studiengang Betriebswirtschaftslehre, an. Sofern Studierende ohne entsprechende Vorkenntnisse unter den Teilnehmern sind, wird vom Dozenten an entsprechender Stelle eine Einführung in die relevanten betriebswirtschaftlichen bzw. buchhalterischen Sachverhalte gegeben. Die Veranstaltung baut auch stark auf das Modul „Digitalisierung der Energiewirtschaft“ auf.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden lernen Konzepte und Frameworks zur Entwicklung und der kritischen Analyse von digital geprägten Geschäftsmodellen (GM) kennen. Diese GM basieren sowohl auf Effizienzsteigerungen in der Prozessgestaltung bis hin zum Kunden, als auch auf neuen Kommunikationswegen vom und bis zum Kunden. Neue GM ergeben sich auch durch neue Technologien (Big Data, Künstliche Intelligenz, Blockchain, etc.), sowie durch die Verknüpfung von bisher getrennt betrachteten Tätigkeitsfeldern von (Energie)Unternehmen (Sektorkopplung). Die Studierenden lernen, mit welchen Prozessen und Methoden Unternehmen systematisch Innovationen und GM planen und in erfolgreiche Produkte und Dienstleistungen überführen. Nach erfolgreichem Abschluss dieser Lehrveranstaltung kennen die Studierenden verschiedene Strategien für neue und etablierte Unternehmen zur Entwicklung neuer Geschäftsmodelle. Ferner kennen sie Voraussetzungen und Wege diese organisatorisch im Unternehmen umzusetzen.

Lehrinhalte:

- ❖ Geschäftsmodellkonzept (Definition GM, Aufgabe eines GM, Komponenten eines GM)
- ❖ Problematik von disruptiven Geschäftsmodellen bei etablierten Unternehmen („The innovator’s dilemma“)
- ❖ Methoden und Herangehensweisen für die GM-Entwicklung (z.B. Business Model Canvas und Business Modell Navigator)
- ❖ Methoden des Technologie- und Innovationsmanagement (z.B. Open Innovation)
- ❖ Strategien und Organisationsformen für die Generierung und Etablierung von Innovationen und neuen GMs (z.B. Ausgründungen, Akquise von Start-ups, interne Ideenwettbewerbe, etc.)

Lehr- und Lernformen / -methoden:	seminaristischer Unterricht, praxisbezogene Fallbeispiele, schriftliche Arbeitsunterlagen zur selbständigen Bearbeitung von Fallstudien Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Handouts online im Ilias, aktuelle Marktstudien, Analysen und Fachartikel werden rechtzeitig in Ilias zur Verfügung gestellt
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Betriebswirtschaftliche Kenntnisse mindestens auf Niveau eines abgeschlossenen 1.Studienabschnitts (vergleichbar „Grundstudium“ anderer Hochschulen) sowie ausgewiesene Vorkenntnisse im Bereich Entrepreneurship und Energie-wirtschaft, wie sie z.B. im Bachelor-Studium Betriebswirtschaftslehre (Energiewirtschaft) vermittelt werden.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-12 – Geschäftsmodellentwicklung für die Energiewirtschaft			
Lehrveranstaltung		EW-12.2 Digitale Geschäftsmodelle	
Modulverantwortliche/r:		Prof. Grandel	
Studienabschnitt:	-	Credit Points	3 LP
Semester:	3	Semesterwochenstunden:	2 SWS
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Studienarbeit zus. mit EW-12.1
Unterrichtssprache:	Englisch		Methoden der Gesch.Modellentwicklung

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Die Veranstaltung ist inhaltlich sehr eng mit der Lehrveranstaltung „Methoden der Geschäftsmodellentwicklung“ abgestimmt. Es gelten daher dieselben Voraussetzungen, insbesondere ein gutes Verständnis zu Geschäftsmodellen, als auch zu Ansätzen und Möglichkeiten der Digitalisierung.

Qualifikationsziele:

Die Studierenden lernen die spezifischen Charakteristika und Besonderheiten von digitalen Geschäftsmodellen kennen. Besonderer Fokus wird auf die Funktionsweise von digitalen Plattformen gelegt. Anhand von konkreten Beispielen analysieren und bewerten die Studierenden digitale Geschäftsmodelle. Sie lernen einzuschätzen, welche Ansätze der Digitalisierung erfolgversprechend genutzt werden können. Sie können die Funktionsweise dieser Geschäftsmodelle verstehen und im energiewirtschaftlichen Kontext einordnen. Sie erkennen inwiefern der aktuelle Regulierungsrahmen mögliche Geschäftsmodelle einschränkt und können Verbesserungsvorschläge benennen. In Fallstudien entwickeln die Studierenden selbstständig digitale Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft und stellen diese in strukturierter Weise ihren KommilitonInnen vor.

Lehrinhalte:

- ❖ Erfordernis neuer Geschäftsmodelle in der Energiewirtschaft durch Digitalisierung und Sektorkopplung.
- ❖ Eigenschaften und Funktionsweise von digitalen Plattformen, insb. von Netzwerkeffekten.
- ❖ Analyse, Diskussion und Erfolgsbeurteilung neuer Geschäftsmodelle von etablierten und neuen Playern. Es werden insb. Geschäftsmodelle basierend auf der optimierten Steuerung von Verbrauch, Erzeugung und Speichern, z.B. im Smart Home, Smart Grid und bei Elektromobilität betrachtet.
- ❖ Präsentation von neuen Geschäftsmodellen mit dem Business Modell Canvas

Lehr- und Lernformen / -methoden:	Vorlesung, praxisbezogene Fallbeispiele, schriftliche Arbeitsunterlagen zur selbständigen Bearbeitung der Fallstudien Studienliteratur wird semesteraktuell zur Verfügung gestellt.
Vorlesungs-Materialien:	Skript und Handouts online im ILIAS
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Betriebswirtschaftliche Kenntnisse mindestens auf Niveau eines abgeschlossenen 1.Studienabschnitts (vergleichbar „Grundstudium“ anderer Hochschulen) sowie ausgewiesene Vorkenntnisse im Bereich Entrepreneurship und Energie-wirtschaft, wie sie z.B. im Bachelor-Studium Betriebswirtschaftslehre (Energiewirtschaft) vermittelt werden.

MBW-Schwerpunkt Energiewirtschaft

Modul EW-TH – Thesis			
Lehrveranstaltung		EW-TH Masterthesis	
Modulverantwortliche/r: jeweils betreuende/r ProfessorIn			
Studienabschnitt:	-	Credit Points	17 LP
Semester:	3	Semesterwochenstunden:	-
Moduldauer:	ein Semester	Prüfungsvorleistung	-
Status:	Pflichtfach	Prüfungsdauer	-
Turnus:	jedes Semester	Prüfungsart:	Abschlussarbeit
Unterrichtssprache:	Deutsch / Englisch		

Die Aufteilung des Gesamtworkloads kann der Stundentafel entnommen werden | Änderungen vorbehalten

Voraussetzungen:

Das Studium ist abgeschlossen, wenn alle Modul- / Moduleilprüfungen einschließlich der Masterthesis bestanden sind. Jeder Studierende, der mindestens acht Module bestanden hat, kann sich zur Masterthesis anmelden. Die Bearbeitungszeit beträgt 4 Monate. Eine Verlängerung der Bearbeitungszeit ist nur in Ausnahmefällen auf Antrag und nur für höchstens zwei Monate möglich. Die Begründung des Antrags hat schriftlich zu erfolgen. Über den Antrag entscheidet der betreuende Professor. Der Grund muss glaubhaft gemacht werden. Bei Krankheit kann die Vorlage eines ärztlichen Attestes verlangt werden.

Qualifikationsziele:

Mit der Masterthesis soll der Studierende seine Befähigung nachweisen, auf der Grundlage der in den bisherigen Semestern erworbenen Fachkenntnisse und Methodenkompetenz innerhalb einer vorgegebenen Frist ein Thema sowohl in seinen fachlichen Einzelheiten als auch in den fachübergreifenden Zusammenhängen selbständig und wissenschaftlich zu bearbeiten. Letzteres erfasst die Untersuchung und kritische Auswertung der einschlägigen Fachliteratur und die Auseinandersetzung mit den in der Praxis angewandten Methoden

Lehrinhalte:

Die Thesis stellt eine fachliche Vertiefung eines oder mehrerer Studienmodule dar und baut zudem häufig auf beruflichen Erfahrungen der Teilnehmer auf. Die Themenvergabe erfolgt in enger Abstimmung zwischen Studierenden und Betreuer. Dies kann ein Professor der eigenen oder einer anderen Fakultät sein – gegebenenfalls auch in Zusammenarbeit mit einem Lehrbeauftragten. Während der Anfertigung der Arbeit, die häufig unternehmensspezifische Fragestellungen beinhaltet und in Zusammenarbeit mit Unternehmungen verschiedenster Branchen geschrieben wird, steht der Betreuer dem Studierenden unterstützend zur Verfügung. Hierbei werden die Strukturierung und Gliederung der Arbeit sowie themenspezifische fachliche und sachliche Probleme, die im Rahmen der Anfertigung einer umfangreicheren wissenschaftlichen schriftlichen Arbeit auftreten, laufend besprochen.

Die Thesis schließt in der Regel mit einem Abschlussgespräch zwischen dem betreuenden Professor und dem Studierenden ab. Form und Inhalt des Abschlussgesprächs wird durch den betreuenden Professor festgelegt.

Lehr- und Lernformen / -methoden:	individuell
Vorlesungs-Materialien:	individuell
Studierbarkeit für andere Studiengänge:	Das Modul ist als Abschlussarbeit im Studiengang angelegt und nur in Sonderfällen anschlussfähig.